

پروئسەى دروستکردنى بربار

له دوخى قەيرانى نيودەولە تيدا

تويژينه وەيهەكى تيوريە له بارەى بەريوہ بردنى قەيرانى نيودەولە تيبەوہ

د. ئەنور محەد فەرەج / زانکۆى سلیمانى / کوليجى ياسورامبارى - زانستە رامباربەکان

پيشەكى

سەرەپاى زۆرىى ژمارەى ئەو تويژينه وەانەى كه لەسەر دياردەى قەيرانى نيودەولەتى و چۆنەتى بەريوہ بردنى ئەنجامدراون، بەلام هيشتا ئەم بابەتە بايەخ و زيندووئەتى خۆى لە دەست نەداوہ و بەردەوام جینگەى ليدوان و قسە لەسەرکردنە.

هۆکارەکانى ئەم زيندووئەتى و گرنكى پيدانەش زۆرن بەلام گومانى تيدا نيبە كه يەككە له گرنگترين ئەو هۆکارانە بریتىە لەوہى كه ناتوانریت بە هيج شيوەيەك ئەم دياردەيە له كارليکردنە نيودەولەتيةکاندا بسپردریتەوہ يان فەرامۆش بكریت، چونكە پيکھاتەى سيستمى نيودەولەتى خۆى له خويدا دروستكەرى قەيرانەو له كاتى جياوازى و كيشمەكيشدا بەردەوام قەيران بەرھەم دینیت. ئەمەش واى کردووہ كه ريباليستەکان رايان واييت كه دياردەى ململانى و قەيران دياردەيەكى جينگرو هەميشە نامادەن له كارليکە نيودەولەتيةکاندا.⁽¹⁾

گرنگيدان بە بابەتى قەيرانى نيودەولەتى و بەريوہ بردنى قەيرانى نيودەولەتى ئەگەرپیتەوہ بۆ دوو خالى سەرەكى، يەكەم پەيوەندى هەيە بە دووبارەبوونەوہى قەيرانەکان له ئاستى نيودەولەتيدا كه بەلگەيە لەسەر پشيووى و نەگونجانى بەرژەوہندى نيوان دەولەتان و ئەم حالەتەش رەنگە پەرەبسيڤيت بەرەو هەلگيرسانى جەنگ. دووهميش ئەگەرپیتەوہ بۆ ئەوہى كه ديپلوماسيەت و جۆرە جياوازەکانى له (ديپلوماسيەتى خوپاراستن و گونجاندن و ناچارکردن) يش هەولیکن بۆ گەماروئدانى قەيرانەکان و چارەسەرکردنيان.⁽²⁾

لەلایەكى ترەوہ بەريوہ بردنى قەيرانى نيودەولەتى له ئەدەبىاتى سياسەتى نيودەولەتيدا دوو ماناى بنەرەتى لەخۆى دەگریت، يەكەمیان نامازەيە بۆ رەفتارى لایەنە بەشدارەکانى قەيرانەكەو ئەو ميكانيزمانەى كه بەكاريان دەهينن بۆ مامەلەکردن لەگەل فشارە سەپينراوہکاندا. بەلام

(1) د. عبد القادر محمد فهمي: المدخل إلى دراسة الإستراتيجية (عمان: دار مجدلاوي، ٢٠٠٦)، ص ٢٢١.

(2) د. فکرت نامق العاني: الأزمات الدولية: دراسة في المفهوم والخصائص الأساسية، مجلة "قضايا سياسية"، (بغداد: جامعة النهرين، كلية العلوم السياسية، مجلد ٢، العدد ٥-٦، صيف ٢٠٠٤، ص ٢٩).

دووه میان په یوه سته به په فتاری لایه نی میانگیر (الوسیط) هوه به تاییهت دهوله ته زلهیزه کان و ریخراوه نیوده وله تییه کان له پیئاو ریگرتن له بهر زکردنه وهی ئاستی قهیرانه که.^(۷)

ئهم توپژینه وهیه هه ولیکه بؤ کارکردن له مانای یه که می به ریوه بردنی قهیراندا چونکه به پله یه که م کار له سهر پرؤسه ی دروستکردنی بریار ئه کات و پاشانیش رؤلی دروستکهری بریار له به ریوه بردنی قهیرانی نیوده وله تییدا. واته لیكدانه وهی پرؤسه ی دروستکردنی بریار له روهی چه مکه کان و قوناغه کان و شیوازه کانه وه، پاشانیش روونکردنه وهی مانای چه مکی قهیران و قهیرانی نیوده وله تی و دیاریکردنی ئاسته کانی قهیران و بنه ماکانی به ریوه بردن و رؤلی دروستکهری بریار له به ریوه بردنی قهیرانی نیوده وله تییدا. سهره پای روونکردنه وهی په یوه ندی نیوان هه ردو و پرؤسه ی به ریوه بردنی قهیران و به ریوه بردنی ئاشتی و روونکردنه وهی میکانیزمی سازشکردن و رؤلی له پرؤسه ی به ریوه بردنی قهیرانی نیوده وله تییدا، هه روه ها باسکردنی ئامانجی کؤتایی پرؤسه ی به ریوه بردنی قهیران.

کیشه ی توپژینه وه

پرسیاره سهره کیه کانی توپژینه وه که په یوه ندی راسته وخویان هیه به دوو گؤراوه بنه په تییه که ی توپژینه وه که وه، ئه وانیش وه که له ناو نیشانه که وه ده رئه که ویئت بریتین له (پرؤسه ی دروستکردنی بریار و دؤخی قهیرانی نیوده وله تی)، که ئه توانیئت له م پرسیارانه دا بخرینه روو:

۱. مانای پرؤسه ی دروستکردنی بریار چییه و گرنگرتین قوناغ و شیوازه کانی چین؟
۲. مانای زاروهی قهیرانی نیوده وله تی چییه و مه رجه سهره کییه کانی دروستبوونی دؤخی قهیران چین؟
۳. ئایا کاریگهری دروستکهری بریار له سهر دیارده ی قهیرانی نیوده وله تی و مامه له کردن له گه ل ئه و دیارده یه له چه ئاستیکدایه؟
۴. مه به ست چییه له زاروهی به ریوه بردنی قهیرانی نیوده وله تی؟ گرنگرتین ئاسته کانی ئه و پرؤسه یه چین؟ ئایا ئامانجی کؤتایی ئه و پرؤسه یه چؤن دیاری ده کریئت؟

ئامانجی توپژینه وه که

ئامانجه کانی ئهم توپژینه وه یه به شیوه یه کی راسته وخو بریتیه له هه ولدان بؤ وه لامدانه وهی ئه و پرسیارانه ی که گرفتی توپژینه وه که پیکیدین، به و پییه ئامانجه سهره کیه کان ئه مانه ن:

۱. لیكدانه وه و شیکردنه وهی پرؤسه ی دروستکردنی بریار و روونکردنه وهی قوناغ و شیوازه کانی بریاردان.

(۳) د. حسن بکر أحمد: إدارة الازمة الدولية: نحو بناء نموذج عربي في القرن (۲۱) (القاهرة: مركز الأهرام، ۲۰۰۵)،

٢. ناساندن و دیاریکردنی مانای چه مکی قهیران و قهیرانی نیوده و له تی و جیاکردنه وهی دۆخی قهیران له هه لومه رجه نیوده و له تییه هاوشیوه کانی.
٣. پروونکردنه وهی پۆلی دروستکهری بریار له مامه له کردن له گه ل دۆخی قهیراندا.
٤. شیکردنه وهی مانای به پۆیه بردنی قهیرانی نیوده و له تی و دیاریکردنی گرنگترین ناسته کان و بنه ماکان و نامانجی کۆتایی پرۆسه ی به پۆیه بردنی قهیران.
٥. به راوردکردنی هه ردوو پرۆسه ی به پۆیه بردنی قهیران و به پۆیه بردنی ناشتی و پروونکردنه وهی میکانیزمی سازشکردن له نیوان هیزه کاندان له په یوه ندیه نیوده و له تییه کانداندا.

گرنگی تووژینه وه که

به و پییه ی که تووژینه وه که تیورییه، که واته گرنگییه کی له بواری تیوری و مهنه جیدایه. به تایبته له دیاریکردنی په یوه ندی نیوان پرۆسه ی دروستکردنی بریارو دیارده ی قهیرانی نیوده و له تی و پۆلی دروستکهری بریار له و پرۆسه یه دا. بۆ نه جامدانی نه و کارهش تووژهر هه و لی داوه سوود له کۆمه لیک سهرچاوه ی جۆراوجۆر وه رگرت له هه ر سی بواره که دا (پرۆسه ی دروستکردنی بریار، دیارده ی قهیرانی نیوده و له تی و پۆلی دروستکهری بریار له به پۆیه بردنی قهیراندا). سهره پای نه وهی که - له سنووری زانیاری تووژهردا - به زمانی کوردی تووژینه وهی هاوشیوه له و بابه ته گرنگو هه ستیاره دا نه کراوه، نه مهش گرنگییه کی تر نه به خشیت به تووژینه وه که له رووی تازه یی و ناوازه ییه وه.

باسی یه که م

له باره ی پرۆسه ی دروستکردنی بریارو قهیرانی نیوده و له تییه وه

به شیوه یه کی گشتی سیاسه تی دهره وه دابهش نه کرت به سه ر دوو قوناغدا: یه که میان بریتیه له قوناغی داپشتن و دروستکردنی سیاسه تی دهره وه (مرحله صنع السياسة الخارجية)، دووهمیش بریتیه له قوناغی جیه جیکردنی سیاسه تی دهره وه (مرحله تنفيذ السياسة الخارجية). مه به ستیش له م دابهشکردنه ناسانکردنی لیکۆلینه وه و پۆلینکردنه و هه رگیز نه وه ناگه یه نیته که نه و دوو قوناغه لیکتر داپراون.

به شیکی سه ره کی له هه ردوو قوناغی داپشتن و جیه جیکردنی سیاسه تی دهره وهش بریتیه له پرۆسه ی دروستکردنی بریار. به راده یه که نه گه ر به ووردی شیکاریک بۆ سیاسه تی دهره وه بکه ین نه و ده بینن که به کورتی بریتیه له زنجیره یه که بریاری یه که له دوا ی یه که له پیناو روو به روو بوونه وهی هه لوئسته و رووداوه دهره کییه کان یان به مه به ستی به دیه یانی نامانج و به ژه وه ندیه جیاوازه کان.^(٤)

(٤) به روانه: د. مازن إسماعیل الرمضانی: السیاسة الخارجية: دراسة نظرية (بغداد: جامعة بغداد، ١٩٩١)، ص

له لایه کی ترهوه نهگه قهیرانهکان له هه موو کات و شوینیکدا سه رهه لبدن، نهوا جیهانی هاوچرخ، له پاش نهوهی له پرووی سیاسی و ئابوری و پوښنیری و کۆمه لایه تییه وه وهک یه که یه کی یه کتر تهواوکه ری تیکنالوی لیها تووه، نهگه قهیرانیکی له به شیکی نه م جیهانه دا پروودات نهوا به هوی نهو تیکنالوییه وه کاریگه ری ده بیته له سه ره به شهکانی تریش. له بهر نهوه هه ر لایه نیک لای خوییه وه هه ولنه دات پرووه پرووی ناسه وارهکانی ببیته وه، چونکه نهگه مه به ستیان به ده ستهینانی ده رنه نجامی پۆزه تیقیش نه بیته نهوا پیویسته له هه ولی نهوه دا بن که خویان له ده رنه نجامه نیگه تیق و تیکشکی نه رهکانی دووربخه نهوه.⁽⁵⁾

هه بوونی قهیرانی نیوده وه له لایه که وه دیارده یه کی ناساییه له هه ردوو ناستی نیوده وه له تی و ناو خوییداو، له لایه کی تریشه وه یه کی که له ناستهنگ و ته حه دا راسته قینه کان که تووشی دروستکه ری بریار ده بیته. له بهر نهوه له لایه که (هه ره شه ده ره کیه کان *Threats*) و له لایه کی تره وه (ناستهنگه ناو خوییه کان *Challenges*) بریتین له بابته تی به رده وام و جیگه ی گرنگی پیدانی نهو سیستمانه ی که نه یانه ویته به ریوه بردنیکی چالاک بو قهیرانهکانیان نه نجام بدن به مه سته ی چاره سه رکردن یان که مکردنه وه ی ناسه وارهکانی.⁽⁶⁾

لیره وه په یوه ندی نیوان پرۆسه ی دروستکردنی بریارو قهیرانی نیوده وه له تی سه ره له نه دات و، پرسیار ی نهوه دیته پیشه وه که ناخو پرۆسه ی دروستکردنی بریار له هه موو دوخه کان و له ته واوی هه لومه رجه جیاوازهکاندا یه ک شیواز وه رده گریت یان به پیی دوخ و هه لومه رجه جوړاوجۆره کان گۆرانی به سه ردا دیت؟

پرسیاریکی لهو شیوه یه ده رگای چه ندین پرسیار ی بچو کتر نه کاته وه له ورده کاری پرۆسه ی دروستکردنی بریارو دیارده ی قهیرانی نیوده وه له تیدا، نه مه ش گرنگی زیاتر نه به خشیت به هه ردوو بابته که، له بهر نهوه باسی یه که می نه م توژی نه وه یه ته رخانکراوه بو لیکنانه وه و پروونکردنه وه ی هه ردووکیان.

ته وه ری یه که م

پرۆسه ی دروستکردنی بریار ی سیاسی ده ره کی

دروستکردنی بریار گرنگییه کی زۆری پیدراوه له بواری سیاسه تی ده ره وه دا هه ر له بهر نه وه شه که نه م پرۆسه یه زۆرتین باس ولیکۆلینه وه ی له سه ر کراوه له ناو بابته کهانی سیاسه تی ده ره وه دا. هۆکاری نه م گرنگی پیدانه ش نه گه ریته وه بو دوو خالی سه ره کی که بریتین له: یه که میان په یوه ندی هه یه به پیگه و بایه خی پرۆسه ی بریاردان له سیاسه تی ده ره وه دا که بابته تیکی سه ره کییه له و

(5) بحث بعنوان "إدارة الأزمات" من "موسوعة المقاتل" على شبكة الإنترنت <http://www.muqatel.com/openshare/Behoth/Ektesad8/azamat/index.htm>

(6) أمين هويدي: التحولات الإستراتيجية الخطيرة: بيروسترويك و حرب الخليج الأولى (القاهرة: دار الشروق، 1997)، ص 129.

بواره دا. دووهمیشیان په یوه سته به وې که بریار بریتیه له هه لویستیکی دیاریکراو که نه توانریت لیکدانه ووه و شیکاری بۆ بکریټ.

له م ته وهره یدا پرۆسه دیروستکردنی بریار له چند خالیکیا پرونکراو ته ووه، له ریگی دیاریکردنی چه مکه بنه پرتیه کان و میتودی دیروستکردنی بریارو قوناغه کان و شیوازه کانی دیروستکردنی بریار.

یه که م: سهره تایه که له باره ی پرۆسه ی دیروستکردنی بریاره وه

۱. دیاریکردنی چه مکه بنه پرتیه کان:

بۆ نه ووه ی به وردی باس له پرۆسه ی دیروستکردنی بریار بکریټ، پیویسته له سهره تاوه مانای چند چه مکیک لیکتر جیا بکریټه وه، له وانه: ^(۷)

أ. بریار (القرار): مبهست له خودی بریار هه لبراردنی هه لویستیکیان ته گهریکه له نیوان کومه لیک هه لویستی جیا وازو له کاتیکی دیاریکراودا. لیره وه ناشکرا ده بیټ که بریاری نه قلانی بریتیه له و بریاره ی که له نه جامی هه لسه نگاندن و دیروستکردنی هاوسه نگی له نیوان هه ریه که له (به هاکان، راستییه کانی واقیع و پیشهاته کانی داها توو) دا بنیادنرابیټ. ^(۸)

ب. بریاردان (اتخاذ القرار): پرۆسه ی بریاردان هه موو نه و کارلیککردنانه نه گریټه وه که له کورتاییدا نه بنه هو ی هه لبراردنی ته گهریک و دیروستکردنی بریاریک.

ج. په یکه ری بریاردان (هیكل اتخاذ القرار): په یکه ری بریاردان هه موو نه و په یوه ندی و پولا نه نه گریټه وه که له نیوان نه و که سانه دایه که لیپرسراون له بریاردانی دهره کی ده ولت، واته چونیته تی دابه شبوونی په یکه ری ده سه لاته کان له چوارچیوه ی نه و یه که یه ی که لیپرسراوه له بریاردان. به دهر برینیکی تر ته وای نه و که سو و ده زگایانه نه گریټه وه که راسته وخو بریار دهره که له گهل له به رچاو گرتنی چونیته تی دابه شکردنی نه و ک و پوله جیا وازه کان و نه و په یوه ندی یانه ی که له نیوانیاندایه.

د. پرۆسه ی دیروستکردنی بریار (عملية صنع القرار): مانا که ی فراواتره و هه موو نه و شیوازو بنه ما فه رمی و نافه رمی یانه نه گریټه وه که له لایه ن بریار دهرانه وه به کار نه هینرین له پینا و هه لبراردنی یه کی که له نه گره کاندای بۆ چاره سر کردنی کی شه یه کی دیاریکراو. واته له بنه پرتدا جیا وازی هه یه له نیوان چه مکی لایه نی به رپرسیار له بریاردان و پرۆسه ی بریار دیروستکردندا و نه مه ی دووهمیان زور فراواتره.

^(۷) بۆ دیاریکردنی چه مکه کان سوود وهرگیراوه له: د. محمد السید سلیم: تحلیل السياسة الخارجية (القاهرة: مكتبة النهضة المصرية، ۱۹۹۸)، ص ۴۷۳، د. عبد القادر محمد فهمی: المدخل إلى الإستراتيجية (عمان: دار مجدلاوي، ۲۰۰۶)، ص ۲۲۸.

^(۸) د. إسماعيل صبري مقلد: الإستراتيجية والسياسة الدولية: المفاهيم والحقائق الأساسية (بيروت: مؤسسة الأبحاث العربية، الطبعة الثانية، ۱۹۸۵)، ص ۴۴۷.

كەواتە پېۋىستە لە كاتى بېرىدانددا دروستكەرى بېرىار ھاوسەنگىيەك دروستبكات لە نىوان (چى ئەۋىت؟) واتە ۋىست و ئارەزۋەكانى خۇى چىيە؟ ۋە (چى ھەيە؟) واتە واقىعى حال چۇنەۋ ئەۋانى تىرىش چىيان ئەۋىت، ھەرۋەھا (چى پۈۋنەدات؟) واتە لە ئەنجامى ئەۋ بېرىارەۋە چاۋەپوان ئەكرىت چى سەرھەلبىدات.

بە شىۋەيەكى گشتكىرتر ئەتوانرىت پىرۋسەى دروستكردنى بىرشىيار دابەش بكرىت بەسەر سى قۇناغى سەرەكىدا، يەكەمىيان قۇناغى پىش بېرىداندە كە قۇناغىكى فىكرىە، دوۋەمىيان قۇناغى پىكخستىۋ ھەماھەنگى رىۋشۋىنەكانە كە قۇناغى دەركدنى بېرىارە، سىھەمىيان قۇناغى پاش بېرىارە كە قۇناغىكى سىياسىيە ۋە پەيۋەندى بە ئەنجامەكانى بېرىارەۋە ھەيە.^(۹)

۲. مېتۇدى دروستكردنى بېرىار:

لەگەل بەرەۋپىشچۈۋى بۋارى لىكۋلىنەۋەى تىۋورىانەى سىياسەتى دەرەۋەدا مېتۇدىكى گىرنگ داھىنرا كە پۇلىكى گىرنگى بىنى لە بەرەۋپىشچۈۋى زىاترى ئەۋ بۋارەدا، كە بە (مېتۇدى دروستكردنى بېرىار *Decision Making Method*) ناسراۋە. يەكىك لە بەناۋبانگىرەن داھىنەرانى ئەۋ مېتۇدە لە بۋارى سىياسەتى دەرەۋەدا بىرىتىە لە (پىچارد سنايدەر *R. Snyder*) كە راي وايە بۇ ھەر كىردارىكى دەرەكى كە بتوانىت كارلىكردنىكى نىۋدەۋلەتى لىبكەۋىتەۋە، ئەۋا پىۋىستمان بە چەند شتىك ھەيە: (ئەكتەرىكى نىۋدەۋلەتى، ئامانجىك، ھۇكارىك، ھەلومەرچىك يان ھەلۋىستىك كە پىۋىستى بە بېرىار ھەيىت).^(۱۰)

(سنارىدەر) لە مېتۇدەكەيدا پىشت ئەبەستىت بە سى گىرمانەى يەكتەر تەۋاۋكەر ، ئەۋانىش بىرىتىن لە:^(۱۱)

أ. سىياسەتى دەرەۋە بىرىتىە لەۋ بېرىارانەى كە لەلايەن بەرپىرسانى پۇستە بالاكانى دەۋلەتەۋە دەرئەكرىن.

ب. جۈلەۋ چالاكى ئەۋ بېرىار بەدەستانە لە ژىر كارىگەرى چۇنىەتى پەيىردن و تىگەشىتىندانايە بۇ بارۋدۇخ ۋە ھەلومەرچە جىاۋازەكان، لەگەل رەچاۋكردنى فاكتەرە ناۋخۇيى ۋە دەرەكىە كارىگەرەكاندا.

ج. پىرۋسەى دروستكردنى بېرىار خۇى لە خۇيدا يەكىكە لەۋ گۇراۋە بىرەتپانەى كە بۇ تىگەشىشتن لە بېرىارە دەرەكىەكان بەكارئەھىنرىت.

لە پاش (سنايدەر) پىرۋسەى دروستكردنى بېرىار لە چەندىن پۈۋەۋە لىكۋلىنەۋەى تىدا كراۋە، لەۋانە: (كارىگەرى سىستىمى بىرۋاۋەپرو ۋىنە زەينىەكان لە بېرىارداندا، جەختكردنەۋە لەسەر ئاستى كارگىرى دروستكەرى بېرىار، جەختكردنەۋە لەسەر ھەلومەرچە جىاۋازەكان ۋە پۇلىان لە پىرۋسەى دروستكردنى بېرىارداندا، كاركدن لەسەر پەيۋەندىە بىرۇكراتىەكان، كارىگەرى كەسىتى

(9) د. مازن إسماعيل الرمضاني: السياسة الخارجية، مرجع سابق، ص ۳۶۷.

(10) د. سعد حقي توفيق: مبادئ العلاقات الدولية (عمان: دار وائل، ۲۰۰۰)، ص ۱۲۰.

(11) د. مازن إسماعيل الرمضاني: السياسة الخارجية، مرجع سابق، ص ۱۱۹ - ۱۲۰.

دروستكهرى بريار له پرۆسهكهدا، رهچاوكردنى رادهى ئەقلانئيبوون و نائەقلانئيبوون له بريارداندا، تووژينهوهى پالنهرو مەبهستهكانى پشت پرۆسهى برياردان، بىرۆكهى پيكهوه گرئيدانى سياسهتى ناوخوو سياسهتى دەرەوه).^(۱۲)

دووهم: قوناههكانى پرۆسهى دروستكردنى بريار^(۱۳)

دروستكردنى بريار وهك پرۆسهيهكى فراوانى ئالوز به چەند قوناهيكا تپپر دەبيت، بەم شيوهيه:

۱. هەبوونى پالنهريك يان بابەتيكى گرنگ كه پيوستى به بريار هەبيت: پرۆسهى برياردانى دەرەكى به هەبوونى پالنهريكى دياريكراو له ژينگەى نيودهولهتيدا دەست پيدهكات، واته پالنه شتيكى دەرەكى و سەر به خويە و سەرنجى دەولهت رانهكيشيت بو كارليكردن و وهلامدانهوه و ئەبيته سەرەتاي پرۆسهكه.
۲. چونيته تئگهيشتن و وهلامدانهوهى ليپرسراوان بو پالنه رهكه: واته تەنها هەبوونى پالنهريك له ژينگەى نيودهولهتيدا بەس نييه، بەلكو رادهى تئگهيشتنى ليپرسراوان له ئاماژە پوزەتيف و نيگهتيقهكانى هەر پالنهريك رولى بهرچاوى دەبيت لهسەر برياردان.
۳. قوناهى كوكردنهوهى زانيارى تەواو لهسەر پالنه رهكه: واته پشكنين و گهپان بەدواى هەموو لايەنهكانى بابەتهكه و هەر زانياريهكى تر كه پيوسته بو برياردان سەبارەت به پالنه رهكه. هەنديكجار كه مى زانياريهكان يان گواستنهوهى زانيارى هەله كارىگهري نيگهتيقى دەبيت لهسەر جوړو چونيته برياردان.
۴. قوناهى ليكدانهوه و شيكردنهوهى زانياريهكان: واته چونيته مامهله كردن له گهله زانياريهكان، بيگومان لهم حالهتەدا سروش و بىروباوهرو ئەزموونى پيشووى كهسى بريار بە دەست رولى خوئ ئەبينيت له هەلبژاردنى زانياريهكان و چونيته شيكردنهوه و ليكدانهوهى زانياريهكاندا.
۵. قوناهى بهراووردكردنى ئەگه رهكان و دەر كردنى بريارى گونجاو: له پاش پيناسه كردنى حالهتهكه و تئگهيشتنى تەواو، قوناهى يەكلاكرهوه ديته پيشهوه كه بريتيه له هەلبژاردنى باشترين ئەگهرو بريار له نيوان بەديله جياوازهكاندا.

سيههم: شيوازهكانى برياردان

به پيئ ئەو شيوازهى كه دروستكهرى بريار ئەيگرئته بهر، چەند شيوازيكي برياردانى سەرەكى ههيه، وهك:

(12) د. كاظم هاشم نعمة: العلاقات الدولية (بغداد: جامعة بغداد، ۱۹۷۹)، ص ۷۰ - ۷۵.

(13) بو زانيارى زياتر سەبارەت به قوناههكان پروانه: د. محمد السيد سليم: تحليل السياسة الخارجية، مرجع سابق، ص ۴۷۶ - ۴۷۹، د. سعد حقي توفيق: مبادئ العلاقات الدولية، مرجع سابق، ص ۱۱۷ - ۱۲۲.

١. شیوازی لیكدانه وهی ئەقلانی: ئەم شیوازه له سەر ئەو رایه بنیادناوه كه دهلیت پرۆسهی دروستكردنی بریار لهچەند ههنگاوێك پێكدیته، به رێگهی لیكدانه وهیهکی ئەقلانیانه به پڕیوه نهچیت، نامانجی سه رهکی تییدا بریتیه له به دهستهینانی زۆرتین قازانج و توشبوونی كه مترین زیان. ئەم كارەش كاتیك سه ركه وتوو ئەبیت كه دروستكهری بریار به ووردی له هه موو ئەگه رهكان بكۆلیته وه و سیناریۆ جیاوازه كان دابریژیت و له كۆتاییدا ئەو سیناریۆیه هه لبریت كه به لیكدانه وهی (تیچوون/قازانج) زۆرتین قازانجی تیدابیت و كه مترین زیانیش چاوه پوان بكریت. (١٤)

٢. شیوازی بیروباوه ری یان مه عریفی: له م شیوازه دا بریار به ده ست به دوای ئەو به دیله دا ئەگه ریت كه له لایه كه وه له گه ل بیروباوه ره كانیدا بگونجیت و له لایه کی تریشه وه به ئەزموونی پێشوو ی نامۆ نه بیت. بۆیه خۆی به دوور ئەگریت له وه ئەگه رانه ی كه له گه ل سیستمی بیروباوه ره كانیدا ناكۆكن یان به پێی به راووردكردن له گه ل ئەزموونی رابردوویدا به بیسوودیان ئەزانیت. واته لی ره دا به راوورد له نیوان به دیله كاندا له سه ر بنه مای رپژهی قازانج و زیان نییه، به لكو له سه ر بنه مای گونجانه له گه ل بیروباوه رو ئەزموونی بریار به ده ستدا. (١٥)

٢. شیوازی كارگێری: به پێی ئەم شیوازه پرۆسهی دروستكردنی بریار خاسیه تیکی رۆتینی ههیه و به پێی هه ندیک رپوشوینی زانراو به پڕیوه نهچیت كه پێشتر به گویره ی ئەزموونی كاركردن چه سپاون و له بواری سیاسه تی ده ره وه دا كار یان پێنه كریته. به پێی ئەم شیوازه هه ر كاتیك بریار به ده ست ئەگه ریکی ده ستكه وت كه له گه ل رپوشوین و رپنماییه كاندا بگونجیت و قازانجی له زیانی زیاتر بیت، بریاری له سه ر ئەدات و هه لپه بژیریت. بۆیه بنه مای بریار دان له سه ر گه یشتن به (ئەگه ریکی گونجاو satisfying) ده وه ستیت له كاتیکی دیاریكراوا. جیی ناماژه یه ئەم شیوازه له گه ل پێشها ته خیرا كاندا زیاتر ئەگونجیت. (١٦)

له راستیدا كاركردنی دروستكهری بریار به هه ر یه كێك له م شیوازه پشت ئەبه ستیت به چه ند هۆكارێك، وهك:

(14) سه باره ت به شیوازی لیكدانه وهی ئەقلانی پروانه: د. ناصیف یوسف حتی: النظرية في العلاقات الدولية (بیروت: دار الكتاب العربي، ١٩٨٥) ص ١٨٨، د. أحمد نوري النعیمی: السياسة الخارجية (بغداد: جامعة بغداد، ٢٠٠١) ص ٢٠٣، د. محمد السيد سليم: تحليل السياسة الخارجية، مرجع سابق، ص ٤٧٩، د. مازن إسماعیل الرمضانی: السياسة الخارجية، مرجع سابق، ص ٣٧٢ - ٣٧٦.

(15) سه باره ت به شیوازی مه عریفی پروانه: د. ناصیف یوسف حتی: النظرية في العلاقات الدولية، مرجع سابق، ص ١٩١، د. أحمد نوري النعیمی: السياسة الخارجية، مرجع سابق، ص ٢٠٤، د. محمد السيد سليم: تحليل السياسة الخارجية، مرجع سابق، ص ٤٨١، د. مازن إسماعیل الرمضانی: السياسة الخارجية، مرجع سابق، ص ٣٧٨ - ٣٧٩.

(16) سه باره ت به شیوازی ته نزیمی پروانه: د. ناصیف یوسف حتی: النظرية في العلاقات الدولية، مرجع سابق، ص ١٩١، د. أحمد نوري النعیمی: السياسة الخارجية، مرجع سابق، ص ٢٠٤، د. محمد السيد سليم: تحليل السياسة الخارجية، مرجع سابق، ص ٤٨٣ - ٤٨٤، د. مازن إسماعیل الرمضانی: السياسة الخارجية، مرجع سابق، ص ٣٧٦ - ٣٧٨.

- أ. رادى پوونى ئامانجەكان و تواناى بە دەستەيىنانيان و ھەبوونى ئەگەرى گونجاو لەبەردەم پىياربەدەستدا، چونكە تا ئەم گۆپراوانە لە بەردەستدا بن ئەوا پىياربەدەست زياتر شىوازى ئەقلانى ھەلئەبژىرئ.
- ب. رادى دەستگرتنى پىياردەران بە ئايدىوۆلۆژيا و پىروباوهرىكى سىياسى دىيارىكراو ھو، كە بىگومان لەو كاتەدا شىوازى مەعريفى ئەگرئتەبەر.
- ج. رادى ھەبوونى پىروگرام و بەرنامەى ئامادە سەبارەت بە ھەلوئىست و پىشھاتەكان، چونكە تا دەولەت زياتر پىروگرام و ئەزموونى پىشوووى ھەبئت ئەوا زياتر نزىكە لە شىوازى كارگىرئەو.

پىوهر/ شىواز	لئكدانەو ھى ئەقلانى	شىوازى مەعريفى	شىوازى كارگىرئى
گەران بەدواى زانىارى و بەدئەكاندا	گەرانى ھەمەلايەن بەدواى ھەموو زانىارى و بەدئەكاندا	ئەو زانىارىيانە قبولئەكات كە لەگەل پىروباو ھردا بگونجئت	پىروگرامى ئامادەى پىشووختى ھەيە بۆ چۆنئەتى مامەلەكردن
ھەلسەنگاندنى بەدئەكان	لئكدانەو ھى ئەقلانى ھەموو ئەگەرەكان	لئكدانەو ھى بەدئە گونجاو ھكان لەگەل پىروباو ھردا	لئكدانەو ھى ئەزموون و رىوشوئنى ئامادەكراو
رادى قبولكردنى مەترسى	قبولئەكرئت بەپئى لئكدانەو ھى ئەقلانى	قبولئەكرئت لەسەر بنەماى پىروباو ھر	خۆلادان لە مەترسى و گرنگيدان بە ئامانجى كاتى
بنەماى پىياردان	گەورەتركردنى قازانج	گونجان لەگەل پىروباو ھر	بەدئەلى گونجاو

خشتەى (١:١) جىوازى نىوان شىوازەكانى پىياردان پوون ئەكاتەو.^(١٧)

تەوهرى دووھم

ناساندنى واتاى قەيران و قەيرانى نئودەولەتى

بەكەم: پىناسەى قەيران و قەيرانى نئودەولەتى

بۆ دىيارىكردنى واتاى چەمكى قەيران و قەيرانى نئودەولەتى زياتر لە پىگەيەك ھەيە، لەبەر ئەو ھو بە مەبەستى دىيارىكردنى پىناسەيەكى ھەمەلايەن ئەم توئىژئەو ھەوئەدات كە بە ھوى چەند پىگەيەكەو ھو كارە ھەستئت، سەرەتا لە ماناى زمانەوانئەو دەستپئدەكات و پاشان پىناسەى زاراوئەى فەرھەنگەكان و لە كۆتائشدا پىناسەى تائبەتمەند و زانستئانەى پىسپورانى بوارى پەيوەندئە نئودەولەتئەكان.

(17) د. محمد السعيد سليم: تحليل السياسة الخارجية، مرجع سابق، ص ٤٨٥.

١. مانای (قهیران / الأزمة / Crisis) له رووی زمانه وانیه وه:

أ. زمانی گریکی دیرین: وشه ی قهیران له رووی میژوو ییه وه ئەگەر پێتە وه بۆ وشه ی (*kritneir*) ی گریکه کان، به مانای خالی وەرچەر خان له ژبانی نه خو شیکدا، واته خالیکی یه کلاکه ره وه یه له نیوان چاک بوونه وه و ژبان له لایه ک و دارمان و مردن له لایه کی تره وه.^(١٨) لیره وه زۆریه ی به کاره ینانه ئەوروپیه کان نزیکه له مانا گریکیه که یه وه، وه ک به کاره ینانی له ههردوو زمانی ئینگلیزی و فه ره نسیدا.

ب. زمانی چینی: له به کاره ینانی چینیه کاندای وشه ی قهیران به وشه ی (*Wet-ji*) ئاماژه ی بۆ ده کریت، که کۆکراوه ی ههردوو وشه ی (مه ترسی) و (هه ل) ه. واته له به کاره ینانی ئەواندا قهیران هینده ی ئەوه ی مه ترسی ئەگه یه نییت ئەوه نده ش هه لیکه بۆ داهینانیکی نوی و باشت.^(١٩)

ج. زمانی عه ره بی: له سه رچاوه زمانه وانیه کاندای وشه ی (الأزمة) به مانای (توندی و نه بوونی - الشدة والقحط) به کاره ینراوه^(٢٠)، ههروه ها وشه ی (زام زاماً زووماً) به مانای مردنی خیرا به کاره ینریت.^(٢١)

له گه ل جیاوازی زمانه کاندای چه ند خالیکی هاوبه ش له مانای زمانه وانی وشه ی قهیراندا هه یه، وه ک:^(٢٢)

أ. قهیران دۆخیکی ناسروشتیه که به توندی و مۆله قی ئەناسریته وه.
ب. ئەم دۆخه وه ک ریگه یه ک وایه که سه ره نه نجام ئەگاته دوورپانیک (مفترق طرق) که ره نگه به سه رکه وتن یان شکست کۆتایی پێبیت.
ج. ئەم دۆخه پێویستی به حیکمه ت و له سه رخۆیی هه یه له کاتی مامه له کردن له گه ل په ره سه نده نه کانیدا.

٢. مانای (قهیران / الأزمة / Crisis) له فه ره نه نگه کاندای:

له رووی به کاره ینانی فه ره نه نگی وشه ی قهیرانه وه، به پشت به ستن به مانا زمانه وانیه که ی، له سه ده ی شانده هه مدا له فه ره نه نگه پزیشکییه کاندای به کاره ینرا. له سه ده ی چه ده هه میشدا به کاریان ئەهینا بۆ ده ربیرینی په یوه ندی ئالۆزی نیوان ده ولت و کلێسا. له پاش سه ده ی نۆزده به داواوه به کاره ینانه که فراوانتر بووه وه ک ئاماژه یه ک بۆ ساتی ده رکه وتنی کیشه مه ترسیداره

(18) د. إدريس لكريني: إدارة الأزمات الدولية في عالم متحول: مقارنة للنموذج الأمريكي في المنطقة العربية، مجلة "المستقبل العربي"، (بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، السنة/٢٥، العدد/ ٢٨٧، يناير/٢٠٠٣، ص ٣٠.
(19) المصدر نفسه.

(20) د. إبراهيم أنيس و(آخرون): المعجم الوسيط (بيروت: دار الأمواج، الطبعة الثانية، ١٩٩٠)، ص ١٧.

(21) المنجد في اللغة والأعلام، الطبعة (٣٨)، (بيروت: دار الشروق، ٢٠٠٠)، ص ١٠.

(22) هشام مناف الكناشي: أثر الأزمة السياسية في التنمية الاقتصادية: دراسة لنموذج الجزائر، رسالة ماجستير غير منشورة، (بغداد: جامعة النهدين، كلية العلوم السياسية، ٢٠٠٢)، ص ٣.

ئابووری و سیاسی و کۆمەلایەتیەکان بەکارئەهێنرێت. (٢٣) بۆ پرووونکردنەوێ زیاتریش چەند نموونەیک وەرئەگرین:

أ. (ئینسکلۆپیدیای نیۆدەولەتی زانستە کۆمەلایەتیەکان *International Encyclopedia Of The Social Science*) لە ساڵی (١٩٣٧) پیناسەیی قەیران (*crisis*) ئەکات بەوێ کە بریتییە لە دەرکەوتن و پرووانی ئالۆزیکە کتوپر لە پەيوەندی نیوان (خستنه‌پروو/داواکاری) (عرض وطلب) لە شتومەک و خزمەتگوزاری و سەرمايه‌دا. (٢٤)

ب. بە پێی فەرهنگی (ویبستەر *Webster*) ی ئینگلیزی وشە (*crisis*) بریتییە لە خالی وەرچەرخان بەرە و باشتریان خراپتر لە نەخۆشیەکی ترسانکدا، ئەمەش یان بەهۆی تیکچوونی فەرمانەکانەوێ دروست ئەبێت یان بەهۆی گۆرانیکی پێشەیی لە بارودۆخی مرقۆئیکدا. هەرەها لە فەرهنگی (ئەمەریکان هیریته‌یج *American Heritage*) دا هاتووێ کە حالەتیکە مۆلق و ناجیگیرەو، گۆرانیکی یەکلاکەرەوێ چاوەروانکراو لەخۆی دەرگرت وەک گۆرانیکاری لە کاروبارە سیاسیه‌کاندا. بە پێی فەرهنگی (ئۆکسفۆرد *Oxford*) ییش خالی وەرچەرخانە کە بەسەر حالی مرقۆئیکدا دێت، وەک قەیرانی داریی یان سیاسی. (٢٥)

ج. (والتر رایموند *Walter Raymond*) لە (فەرهنگی سیاسەت *Dictionary of Politics*) دا ئەلێت: پرووانی لاسەنگییەکی بەرچاوە لە پەيوەندی سەرشتیه‌کانی نیوان دەولەتانی خاوەن سەروریدا بەهۆی شکستەهێنانیان لە چارەسەرکردنی کێشەیه‌کی نیوانیاندا. (٢٦)

د. فەرهنگی (*Grand Larousse*) فەرهنسی ئەنوسیت (قەیران جولەیه‌کی خیرایە یان دەرکەوتەیه‌کی توندوتیژی پروواوەکانە، ئەبێتە هۆی دروستبوونی هەستیکی بەهیز بە پێوستی گەران بە دواي بریاریکە دیاریکراوی گونجاو بە مەبەستی پرووبەپرووبوونەوێ ئەو حالەتە). (٢٧)

٣. پیناسەیی (قەیرانی نیۆدەولەتی *International Crisis*) لە روانگەیی پسیپۆرانه‌وێ:

أ. (چارلز ماکلێلاند *S. Mc Clelland*) مامۆستای پەيوەندییە نیۆدەولەتییه‌کان لە زانکۆی ساوز کالیفۆرنیای ویلایەتە یەکگرتووێکانی ئەمریکا پیناسەیی قەیرانی نیۆدەولەتی ئەکات بەوێ بریتییە لە (قۆناغی گواستنه‌وێ لە نیوان ناشتی و جەنگدا، لێرەوێ ئەگەری ئەوێ هەیه کە هەموو قەیرانیکی نیۆدەولەتی پەرەبسیبیت بۆ جەنگ بەلام زۆرەیی قەیرانەکان بەهۆی لایەنەکانی کێشەکەوێ هێور ئەکرینەوێ بۆ ئەوێ نەگەنە قۆناغی بەکارهێنانی هێزی سەربازی و جەنگ). (٢٨)

(23) د. إدريس لكريني: مرجع سابق، ص ٣٠.

(24) عبد الإله البلداوي: إدارة الأزمات... العراق نموذجاً، دراسة مأخوذة من الإنترنت على موقع صحيفة "المثقف"، السنة/٢، العدد/٥٥٢، الأثنين (١٧/١٢/٢٠٠٧)، <http://www.almothaqaf.com/>

(25) بحث بعنوان "إدارة الأزمات" من "موسوعة المقاتل" على شبكة الإنترنت، مرجع سابق.

(26) د. عباس رشدي العماري: إدارة الأزمات في عالم متغير (القاهرة: مركز الأهرام، ١٩٩٣)، ص ٢٥.

(27) هشام مناف الكناني: أثر الأزمة السياسية في التنمية الاقتصادية، مرجع سابق، ص ٢.

(28) د. ناظم عبد الواحد الجاسور: موسوعة علم السياسة (عمان: دار مجدلاوي، ٢٠٠٤)، ص ٤٩.

- ج. به هۆی هۆكاری بلاؤكردنه وهی پروپاگهندهی سیاسی دژ به یه كتر له نیوان دهوله تاندا.
- د. به هۆی سه رهه لئانی قهیرانیکی نه خشه بۆكیشراو له لایهن دهوله تیک یان زیاتره وه.
- ه. به هۆی ههلهی مرویی وهك خراپی تیگه یشتن، خراپی به پریوه بردن و نائومییدی یه كجاره كیه وه.
- و. به هۆی ئاره زووی پیشاندانی هیزو شه ره مزاركردنی لایه نی دووه مه وه به لام به هۆی كارلیكردن و كارو كاردانه وه وه هه لویسته كه په ره نه سینیت و له كوئترۆلی لایه نی یه كه م ده ره نه چیت.
- ز. به هۆی شكندن و پیشیل كردنی ریکه وتننامه نیوده وه له تیبه كانه وه به هۆی یه كیک له لایه نه كانه وه.

۲. په یوه ندی قهیرانی نیوده وه له تی به هه لومه رجه نیوده وه له تیبه كانی تره وه:

(چارلس هیرمان *Charles Hermann*) سی فاکته ری سه ره کی دیاری ئەكات كه به هۆی كارلیكردنیان و راده ی هه بوون یان نه بوونیان له باردۆخیکدا هه لومه رجه نیوده وه له تیبه جیاوازه كان دروست ئەكه ن، كه بریتین له (هه بوونی هه ره شه، سنوورداری کاتی و راده ی كتوپری)، له خشته ی (۲: ۱) د پرونگراوه ته وه: (۳۴)

هه بوونی هه ره شه	کاتی سنووردار	راده ی کتوپری	جۆری هه لومه رجه نیوده وه له تی
زۆر	که م	کتوپر	قهیرانی نیوده وه له تی (الازمه الدولية) <i>Crisis Situation</i>
زۆر	زۆر	کتوپر	هه لومه رجه دا هینهر (الوضع الخلاق) <i>Innovative Situation</i>
که م	زۆر	کتوپر	هه لومه رجه چه قبه ستوو (الجامد) <i>Inertia Situation</i>
که م	که م	کتوپر	هه لومه رجه کاتی (الظرفي) <i>Circumstantial Situation</i>
زۆر	که م	ناسایی	هه لومه رجه كاردانه وه (منعكس) <i>Reflexive Situation</i>
زۆر	زۆر	ناسایی	هه لومه رجه نه خشه بۆ كیشراو (متعمد) <i>Deliberative Situation</i>
که م	که م	ناسایی	هه لومه رجه کارگیري (اداري) <i>Administrative Situation</i>
که م	زۆر	ناسایی	هه لومه رجه ناسایی (العادي) <i>Reutilized Situation</i>

خشته ی (۲-۱) په یوه ندی نیوان هه لومه رجه نیوده وه له تیبه جیاوازه كان پرون ده كاته وه.

۳. قهیرانی نیوده وه له تی و سیستمی نیوده وه له تی

به شیوه یه کی گشتی دوو ده روزه ی سه ره کی هه یه بۆ لیكۆلینه وه ی قهیرانی نیوده وه له تی، ئەوانیش ده روزه ی بونیادی سیستمی نیوده وه له تی و ده روزه ی دروستکەری بپیان. ئەم به شه ی توێژینه وه که تیشک ئەخاته سه ر میتۆدی یه كه م و په یوه ندی نیوان قهیرانی نیوده وه له تی و سیستمی نیوده وه له تی، له باسی دووه میشدا باس له په یوه ندی قهیرانی نیوده وه له تی و دروستکردنی بپیان ده کریت.

(34) بۆ ئەم خشته یه سوود وه رگیراوه له: د. ناصیف یوسف حتی: النظرية في العلاقات الدولية، مرجع سابق، ص



دەروازەى بونىيادى سىستىمى نۆۋدەۋلەتى كار لەسەر ئەو گرېمانەيە ئەكات كە قەيرانى نۆۋدەۋلەتى بەشىكى سەرەكى و دانەپراۋە لە پىكھاتەى سىستىمى نۆۋدەۋلەتيدا چونكە بە پىيە يەككە لە ئاراستەكانى پىناسەكردن سىستىمى نۆۋدەۋلەتى برىتتېيە لە كۆمەلەك يەكەى نۆۋدەۋلەتى كە بەپىيە پلەبەندى لە ھىزدا پىكەۋە بەستراۋن و لە حالەتى كارلىككردنى بەردەوامدان لەسەر كۆمەلەك بابەت كە جىگەى گرنكى پىدانى ھەموويانە بەشىۋازى جىاۋازى ۋەك مەملانى ۋ ھاۋكارى ۋ كىپرەكى، لە سنورى ژىنگەيەكى دىارى كراۋدا.^(۳۵)

لە پوانگەى ئەم ئاراستەيەۋە يەككە لە دىارترىن خاسيەتەكانى سىستىمى نۆۋدەۋلەتى برىتتېيە دەبىت لە ناتەبايى و جىاۋازى (عدم التجانس)، ئەمەش لەبەر ئەۋەى كە سىستىمى نۆۋدەۋلەتى لەكۆمەلەك دەۋلەت پىكەت كە لەپروۋى پىكھاتە ۋ ژمارەى دانىشتۋان و سىستىمى ئابورى ۋ فەرھەنگىيەۋە جىاۋازن، لەبەرئەۋە ناگونجىت لەسەر يەك شىۋازى دىارى كراۋ پۆلەن بىكرىن، ئەمە سەرەپاى جىاۋازى بەرژەۋەندىيەكان و جىاۋازى ئامانجەكانىان، كە ھەموويان پىكەۋە تايبەتمەندى ناتەبايى دەبەخشن بە سىستەمەكە.^(۳۶)

بە پىشتبەستن بە ۋ خالەى سەرەۋە ئەم دەروازەيە پەيوەندى نىۋان قەيرانى نۆۋدەۋلەتى و بونىيادى سىستىمى نۆۋدەۋلەتى ئەككىرپتەۋە بۇ سىفەتى پىشۋى يان ئەناركى (الفوضى *Anarchy*) لە ناستى نۆۋدەۋلەتيدا. كە چەمكىكى بىنەرەتتە لە پەيوەندىيە نۆۋدەۋلەتتەكاندا ۋ جىگەى مشتومرىكى گەۋرەيە لەلەين پىسپۇرەنەۋە، ماناى راستەۋخۇى برىتتېيە لە (نەبوۋنى حكومەتتەكى شەرى) بەلام زاراۋەكە بەشىۋەيەكى فراۋاتر بەكارئەھىنرەت ۋەك وشەيەك لە بەرامبەر حالەتى نەبوۋنى سىستىمىكى جىگەر لە ناستى نۆۋدەۋلەتتە كە زۇرچار ئەبىتتە ھۇى بلاۋبوۋنەۋەى پىشۋى. بە مەبەستى روۋنكردنەۋەى زىاترى حالەتى ئەناركى لە پەيوەندىيە نۆۋدەۋلەتتەكاندا چەند نەمۇنەيەك لە بىرويوۋچوۋنى ھەندىك لە پىسپۇران لە ماۋە جىاۋازەكاندا ۋەرئەگرىن سەبارەت بە پەيوەندى نىۋان پەيكەرى رىزبەندى ھىزەكان لە بونىيادى سىستىمى نۆۋدەۋلەتى و دىارەدى ئەناركى:

أ. ئەۋانەى كە لايەنگرى سىستىمى فرە جەمسەرىن بۇ رىزبەندى دابەشبوۋنى ھىزەكان لە سىستىمى نۆۋدەۋلەتتە رايان وايە كە باشتىن پەيكەرى رىزبەندى ھىزە بۇ مامەلەكەردن لەگەل دىارەۋە حالەتى ئەناركىدا ۋ نەمۇنەى سىستىمى ھاۋسەنگى نىۋان ھىزەكان (توازن القوى *Balance of Powers*) ي پىش جەنگى جىھانى يەكەم بە بەلگە ئەھىننەۋە. بە راي ئەۋان راستە سىستەمەكە جۇرەك لە ئەناركى بەخۇيەۋە بىنىۋە بەلام بە ھۇى سىياسەتەكانى پاراستنى سىستىمى ھاۋسەنگى ھىزەكانەۋە لەلەيكەۋە رىگىرۋەۋە لە دروست بوۋنى ئىمپىراتورىيەتتەكى جىھانى لەلەيكە تىرىشەۋە پارىزگارىيە كىرۋە لە حالەتى ناستى.^(۳۷)

(35) د. ممدوح محمود مصطفى: مفهوم النظام الدولي بين العلمية والنمطية (أبو ظبي: مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، 1998)، ص 17.

(36) د. عبد القادر محمد فهمي: النظام السياسي الدولي: دراسة في الأصول والنظريات والخصائص المعاصرة (عمان: دار وائل، 1997)، ص 118-119.

(37) د. ممدوح محمود مصطفى: سياسات التحالف الدولي: دراسة في أصول نظرية التحالف الدولي ودور الأتحاف في توازن القوى واستقرار الأنساق الدولية (القاهرة: مكتبة مدبولي، 1997)، ص 91-92.

ب. (کینیٹ والتز *Waltz . K*) که دامه‌زیننه‌ی (ریالیزمی نوی) یه یه‌کیکه له‌لایه‌نگرانی سیستمی دوو جه‌مسهری، که به‌پرای ئه‌و هه‌رچه‌نده دروست بوونی قه‌یرانی نیوده‌وله‌تی حاله‌تیکی سروشتیه له ژیر سایه‌ی سیستمیکی نیوده‌وله‌تی نه‌نارکیدا به‌لام ریزبه‌ندی دوو جه‌مسهری باشترین په‌یکه‌ره بۆ مامه‌له‌کردن له‌گه‌ل ئه‌و دیارده‌یه‌داو قو‌ناغی جه‌نگی ساردیش نمونه‌یه‌که باشه بۆ ئه‌و مه‌به‌سته. (والتز) له هه‌ردوو کتیبه‌ی (*Man, State and War*) و (*International Political Theory*) دا جه‌خت له‌وه ئه‌کاته‌وه که ئاستی نیوده‌وله‌تی بریتیه له حاله‌تی نه‌نارکی و ململانی و جه‌نگه‌کانیش به‌هۆی نه‌نارکیه‌وه دروست نه‌بن، هه‌روه‌ها (والتز) رای وایه که هه‌بوونی قه‌یرانی نیوده‌وله‌تی نیشانه‌ی زیندویتی سیستمی نیوده‌وله‌تیه، به پیچه‌وانه‌وه نه‌بوونی قه‌یران جیگه‌ی دل‌ه‌پراوکییه چونکه حاله‌تیکی ناسروشتیه. (۳۸)

ج. (باری بوزان *Barry Buzan*) رای وایه که قو‌ناغی هه‌شتاکان و نه‌وه‌ده‌کانی سه‌ده‌ی بیستم جوړیکی نوی له نه‌نارکی هینایه کایه‌وه که بریتیه له (نه‌نارکی پیگه‌یشتوو *Mutire Anarchy*) ئه‌م دۆخه‌ش له ئه‌نجامی ئه‌وه‌وه هاتۆته کایه‌وه که ولاته زله‌یزه‌کان د‌ل‌نیا‌بوون له‌وه‌ی کیپرکی توند له‌بوری ئه‌تومیدا مه‌ترسی زۆرتری لیده‌که‌و‌یت‌ه‌وه و پیویسته سنووریکی بۆ دابنریت. (۳۹)

د. له پاش کۆتایی هاتنی جه‌نگی ساردیش (رۆبیرت کاپلان *R. Kaplan*) له وتاریکیدا له (۱۹۹۴) دا به‌ناوی (الفوضی القادمه) رای وابوو که جیهان سه‌رده‌میکی نوی له پشیوی به‌خویه‌وه ئه‌بینیت و ده‌وله‌ته‌کان روو له پوکانه‌وه‌ن و هاو‌لاتیانیش نه‌بیت له هه‌ولی دابینکردنی ناسایشی خۆیاندا بن، له به‌رامبه‌ریشدا ده‌وله‌ته زله‌یزه‌کان زۆر بی به‌زه‌ییانه ره‌فتار ئه‌که‌ن له پیناو کۆترۆلکردنی ئه‌و سامانه سروشتیه‌ی که روو له نه‌مان، له ئه‌نجامی ئه‌مانه‌شدا له چه‌ندین ده‌وله‌تدا کیشه‌ی ئایینی و مه‌زه‌بی ئه‌تینکی سه‌ره‌له‌ئ‌ه‌ده‌ن و که‌سانیکی توند‌په‌و ده‌سه‌لات ئه‌گرنه ده‌ست که ئه‌و ئومیده که‌مه‌ش ئیستا هه‌یه له‌ناوی ئه‌به‌ن. (کاپلان) له کتیبه‌کانی (تارماییه‌کانی به‌لکان) و (کۆتایی زه‌وی) و (سیاسه‌ته‌کانی جه‌نگاوه‌ریک) و (سه‌ربازه‌کانی ئیمپریالیزم) دا بیروبو‌چوونه‌کانی زیاتر روون ئه‌کاته‌وه. (۴۰)

ه. (ئیمانویل واله‌رشتاین *Immanuel Wallerstein*) یش رای وایه که قو‌ناغی پاش جه‌نگی سارد، به‌هۆی زیاتر بوونی جیاوازی ئابووری و سیاسی و ته‌کنه‌لوژی نیوان ولاتانی سه‌نته‌رو ولاتانی که‌ناره‌وه، ته‌واوی جیهان شه‌پۆلیکی چرو درێژخایه‌ن له ناسه‌قامگیری و ململانی به‌خویه‌وه ئه‌بینیت و چه‌ندین بزوتنه‌وه‌وه ره‌وتی نه‌نارکیخوازی (دژه سیستم *Anti Systemic*) سه‌ره‌له‌ئ‌ه‌ده‌ن و کار له‌سه‌ر ناسنامه‌ی ئایینی و مه‌زه‌بی و نه‌ته‌وه‌یی و که‌لتووری ئه‌که‌ن و جیهانیش دابه‌ش بوونی زیاتر به‌خویه‌وه ئه‌بینیت. (۴۱)

(38) غراهام ایفانز و جیفری نوینهام: قاموس بنگوین للعلاقات الدولية (دبی: مرکز الخلیج للأبحاث، ۲۰۰۴)، ص ۱۴۳.

(39) جون بیلیس وستیف سمیت: عولمة السياسة العالمية (دبی: مرکز الخلیج للأبحاث، ۲۰۰۴)، ص ۴۲۳-۴۲۴.

(40) به‌روانه: رۆبیرت کاپلان: سه‌ره‌لدانی ناژاوه‌گیری، وه‌رگی‌پرانی: شاخه‌وان مه‌نسور (سلیمانی: خانه‌ی وه‌رگی‌پران، ۲۰۰۳).

(41) د. محمد سعدي: مستقبل العلاقات الدولية: من صراع الحضارات إلى انسنة الحضارة وثقافة السلام (بیروت: مرکز دراسات الوحدة العربية، ۲۰۰۶)، ص ۶۴.

و. دواى پروداوه كانى (۹/۱۱) و دهر كه وتنى كارى گهرى (نه كتهرى نا ده ولت *Non-State Actor*) له كارلىك كرده جيهانيه كاندا، نووسهرى يابانى (ئهركى موراكامى *A. Murakami*) زاراوهى (الفوضى اللينة *Soft Chaos*) پيشنيز كردوه بو وه سفكردى نه م بارودوخه نوييه، به راي (موراكى) هر چه نده جيهان به روالهت جيهانيكى ريكوپيك و پيكه وه گونجاوه و پشت نه به ستيت به كومه ليك به هاو پيگه ي زانراو به لام له بنه رتدا هيچ جوړه (داموده زگا، ياسا، بنه ما، پيوهر) ي كيش نيه جيگه ي متمانه و پشت پي به ستن بيت چونكه له هر سات و شوينيكا نه گهرى دروست بوونى حاله تى نه ناركى و پشيوى ناماده يه. (۴۲)

ز. هه نديكى تر باس له (به جيهانيكردنى نه ناركى *Globalization of Anarchy*) نه كهن و رايان وايه كه نهو حاله تى ناشتبييه كه له به شيكى زورى جيهاندا نه بينريت، ناشتبييه كى راسته قينه نييه بهلكو ناشتبييه كى سته مكارو نادادگه رانه يه، چونكه نهو ناشتبييه به هيلى ولاته زله زه كان سه پي نراوه له پيناو دروستكردنى ناشتبييه كى ريزه يى بو پاراستنى هاوسهنگى هيلى ئي قليمى و نيوده وله تى. (۴۳)

باسى دووه م

رولي دروستكهرى بريار له به ريوه بردنى قهيرانى نيوده وله تيدا

له سه ره تاوه پيوسته نهوه روونبكريته وه كه سياسه تى دهر وه په يوه سته به جولوى دروستكهرى برياره وه، به لام راي جياواز هه يه له نيوان زاناياندا سه بارت به چونه تى په يوه ستبوون و رولي دروستكهرى بريار له سياسه تى دهر وه دا، كه دابهش نه بن به سه ر دوو ناراسته ي سه ره كيدا: (۴۴)

يه كه ميان راي وايه كه دروستكهرى بريار روليكى ديارى كراوو سنووردارى هه يه له سياسه تى دهر وه دا، چونكه دروستكردنى سياسه تى دهر وه پرؤسه يه كى فراوانه وه و ژماره يه ك دامه زراوه و ياساو ريساى تايبه ت و كومه ليك بونيادى جيگيرو به رده وام ناراسته ي كو تايى ديارى نه كهن و، رولي دروستكهرى بريار زور په راويزى نه بيت به به راورد له گه ل نهو بونيادانه دا.

دووه ميان راي وايه كه هر چه نده پرؤسه ي دروستكردنى سياسه تى دهر وه دريژخايه ن و نالوزو فره لايه نه، به لام هه ميشه رولي دروستكهرى بريار لهو پرؤسه يه دا روليكى كارى گهرو يه كلاكهره وه يه، چونكه له كو تاييدا دروستكهرى بريار قسه كهرى فه رمييه به ناوى ولاته كه يه وه و هر نه ويش نامانچ و نه خشه و برياره كان ديارى نه كات نه كه به پيچه وانه وه.

(42) د. محمد سعدي: مستقبل العلاقات الدولية، مرجع سابق، ص 67.

(43) د. محمد بوعشة: التكامل والتنازع في العلاقات الدولية الراهنة: دراسة المفاهيم والنظريات (بيروت: دار الجيل، 1999)، ص 208.

(44) د. مازن إسماعيل الرمضاني: السياسة الخارجية، مرجع سابق، ص 33.

له پرووی پراکتیکه وه، پرا جیاوازه کان سه بارهت به کاریگه ری دروستکهری بریار هرچونیک بیئت، له کاتی قهیرانی نیوده وه له تیدا پیویسته پوئی خوئی به پروونی و کاریگه ری بخاته پروو. هر له بهر نه وه شه که یه کیک له دهر وازه کانی لیکوئینه وه ی قهیرانی نیوده وه له تی بریتییه له دهر وازه ی دروستکهری بریار.

دهر وازه ی دروستکهری بریار جهخت نه کاته وه له سه ر نه و خالی که هرچه نده بارودوخی نیوده وه له تی له حاله تی نه نارکیدا بیئت و نه م حاله تهش به ره مهینی قهیرانی نیوده وه له تی بیئت، ته وای ده وه تانی جیهان به شیوه ی ته نها یان به کو م ل، له ریگه ی دروستکهری بریاری دهره کی ولاته کانیانه وه پرو به پرووی نه و قهیرانانه نه بنه وه. واته بو هر ده وه له تی قهیران په یوه ندی هه یه به دروستکهری بریاره کانیه وه، له پرووی چونیه تی مامه له کردن و وه لامدانه وه ی نه و قهیرانانه ی که دو چاری ولاته که ی ده بیته وه.^(۴۵)

وه ک پیشتتر نامارزه ی پیگرا قهیرانی نیوده وه له تی بریتییه له هه لوئیستیکی کتوپرو چاوه پروان نه کراو که هه ره شه یه کی مه تر سیدارو بنه ره تی له خوئی نه گریت و هه لوئیستیک دروست نه کات که هه موو ره گزه کانی نادلنیایی بونیادی (عدم الیقین الهیکلی) تیدایه، هر له نه توانینی پیشبینی کردن و نه زانینی نه گره کان و دروستبوونی فشاری دهر وونی له سه ر دروستکهری بریار به هوئی که می کات و مه ترسی له نه نجامه کان، له بهر نه وه پیویستی به وه لامدانه وه و بریاری خیرا هه یه له لایه ن بریار به ده سستی سیاسه تی دهره وه وه.

نه م به شه ی تویرینه وه که ته رخانکراوه بو باسکردنی نامانجه کانی سیاسه تی دهره وه و چونیه تی مامه له کردنی دروستکهری بریار له گه لیاندا به تایبهت له دوخی قهیراندا. پاشان به وردی باس له ژینگه ی بریاردان و کاریگه ری دوخی قهیران له سه ر دروستکهری بریار نه کریت. له ته وه ریکی تایبه تیشدا پو ل و کاریگه ری دروستکهری بریار له به ریوه بردنی قهیرانی نیوده وه له تیدا نه خریته پروو.

ته وه ری یه که م

کاریگه ری دوخی قهیران له سه ر دروستکهری بریار

نه و قهیرانه سیاسیانه ی که توشی ده وه تان ده بن، جیهانی بن یان هه ری می، هه موویان له نه نجامی ژماره یه کارلیکردن و ململانیی توندو چره وه دروست نه بن له نیوان چهند هیژیکدا، هه رچه نده نه گه شتونه ته قوناغی پیکدادانی سه ربازی به لام نه گه ری هه لگیسانی جهنگ هه میشه ناماده یی هه یه. نه م قهیرانه له لایه که وه پیویستی به وه هه یه که دروستکهری بریار پرو به پرووی ببیته وه و ناراسته ی پرو دا وه کان بگو ری ت به ره و ناشتی و نارامی و، له لایه کی تریشه وه به رزه وه ندیه نیشتمانیه کان به ده سته بیئت.^(۴۶)

(45) غراهام ایفانز و جیفری نوینهام: قاموس بنغویین للعلاقات الدولية، مرجع سابق، ص ۱۴۳.

(46) مروة کریدیة: العلاقات الدولية بین إفتعال الأزمات وإدارتها، مأخوذ من موقع "معهد الإمام الشیرازی الدولي

للدراستات _ واشنطن " علی شبکه الإنترنت www.siironline.org

وہ لآمدانہ وہی دروستکەری بپریار بۇ ھەر قەیرانیك كە تووشی ولاتەكەى دەبیٹ بەندە بە چەند ھۆكاریكەوہ، گرنگترینیان بریتییه لە كەمى ئەو كاتەى لە بەردەستدایە بۇ ولآمدانەوہى قەیرانەكە، پاشان چۆنیەتى تیگەشتنى دروستكەرى بپریار لەو بارودۆخەى كە مامەلەى لەگەلدا دەكات لەوهدا ئەزموونى پېشووترو شارەزایى میژوویى رۆل و بایهخى تایبەتیان دەبیٹ، ھەرودھا نایبیت توانای دروستكەرى بپریار بۇ بەرگەگرتنى فشارەكان فرامۆش بكریت، لەگەل سروشتى ئەو زانیارییانەى كە دەستكەوتوون و چۆنیەتى مامەلكردن لەگەلئاندا.^(۴۷)

كەواتە گرفتى سەرەكى لە بەرپۆوەبردنى قەیراندا خۆى لە خالیكدە ئەبیینتەوہ كە تییدا دروستكەرى بپریار ئەكەوئتە دووریانیكەوہ لە نیوان پاراستنى ئەو بەرژووەندییانەى كە تووشى مەترسیبوون لەلایەكەوہ و ئارەزووى خۆلادان و خۆپاراستن لە بەرزكردنەوہى ئاستى قەیران لەلایەكى ترەوہ.^(۴۸)

لەبەر ئەوہى قەیرانەكان پېویستیان بە خیراییەكى زۆر ھەیه لە بپریاردانو جیبەجیكردن و بەدواداچووندا، بە ناچاریەوہ پېویستە ئەو كەسانەى كە مامەلە لەگەل قەیراندا ئەكەن و بەرپۆوەى ئەبەن كەسانیک بن كە خاوەن ئەزموون و لیھاتوویى تەواوبن. لیژەشدا لیپرسراوہ بالاکانى دەولەت و بپریار بەدەستانى راستەقینە ئەتوانن ئەو ئەرکە بگرنە ئەستۆى خۆیان.^(۴۹)

لەگەل ئەو خالانەى تردا پرۆسەى گەماروڤدانى قەیرانە نیو دەولەتیەكان جیاوازه لە گەماروڤدانى قەیرانى ھەریمی، چونكە لە حالەتى یەكەمدا واتە لە قەیرانى نیوان زلھیزەكان بە تایبەت زلھیزە خاوەن چەكە ئەتۆمیەكاندا گەماروڤدانى قەیران زۆر ئالۆزە، بەلام لە حالەتى دووہمدا كاتیك قەیرانیك لە نیوان دوو وولاتى مام ناوەند لە ھیزدا یان لاوازدا دروست دەبیٹ، ئەوا بەھوى دەستیوہردانى ولاتە زلھیزەكانەوہ یان بەھوى لایەنى سیھەمەوہ ئاساتر گەماروڤ دەدریت و، ئەتوانن ببنە ھوى رېگرتن لە لایەنیك كە ویستی خۆى بسەپینیت بەسەر لایەنى دووہمدا.^(۵۰)

یەكەم: دروستكەرى بپریار و ئامانجەكانى سیاسەتى دەرەوہ

یەكێك لە تایبەتمەندیەكانى ژینگەى بپریاردانى دەرەكى بریتییه لە زالبوونى حالەتى نادلنیایی (عدم الیقین) بەسەر ژینگەى جیبەجیكردنى سیاسەتى دەرەوہدا، كە ھەندیكجار ئەگاتە حالەتى نادلنیایی بونیادی (عدم الیقین الھیکلى) و بوار ئەپرەخسینیت بۇ ھاتنەكایەى موفاجەئەى ستراتیزی لە ژینگەى سیاسەتى دەرەوہدا.

مەبەست لە (نەبوونى دلنیایی) بریتییه لەوہى كە دروستكەرى بپریار ناتوانیت زانیارى تەواو لە بارەى بارودۆخەكەوہ بەدەستبھینیت بەلام لە (حالەتى نادلنیایی بونیادی) دا دروستكەرى بپریار ناتوانیت ئەگەر و دەرئەنجامەكانى گرتنەبەرى سیاسەتییكى دیاریكراویش دیاریبكات. ھەرچى

(47) د. عبد القادر محمد فهمي: المدخل إلى دراسة الإستراتيجية، مرجع سابق، ص ۲۲۵.

(48) د. فكرت نامق العاني: الأزمة الدولية: دراسة في المفهوم والخصائص الأساسية، مرجع سابق، ص ۴۰.

(49) د. كاظم هاشم نعمة: الوجيز في الإستراتيجية (بغداد: جامعة بغداد، ۱۹۸۸)، ص ۲۲۱.

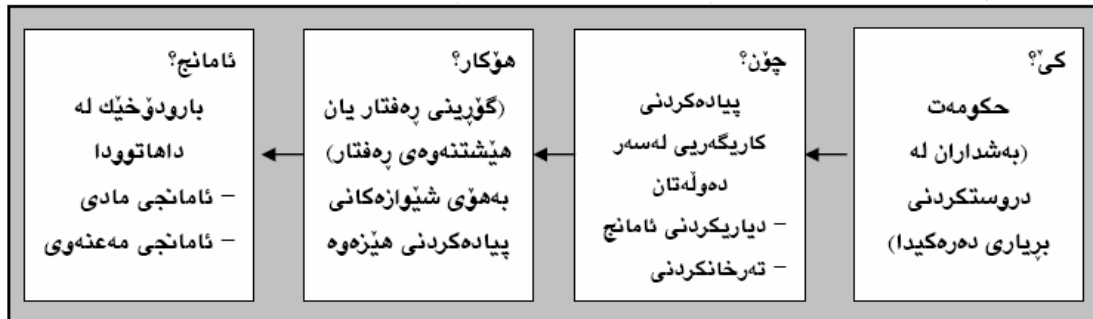
(50) محمد عبد العزيز البياتي: الأمم المتحدة والأزمات الدولية: دراسة في أزمة الخليج، مرجع سابق، ص ۲۴.

(موفاجهئەى ستراتيجىيە) يە ئەوا مەبەست پىيى ئەو گۆرانكارىيە خىراو گەورانە يە كە بواری تەكەنەلۆژىيە سەربازى و كۆمۇنىكەيشن بە خۆيەو بە بىنيويەتى و ئەگەرەكانى چەواشەكردنى سىياسى و ستراتيجىيە زياتر ئەكات لە نىوان دەولەتەندا. (۵۱)

كەواتە پرۆسەى بپاردان لە دۆخى قەيراندا جياوازه لە دۆخى ئاسايى، لە دوو پرۆهەو، يەكەمیان دۆخى قەيران نامانجى پركابەرەكان بە پرونى دەرئەخات، كە رەنگە لە كاتى ئاساييدا تەمومژاوى بىت. دووهميشيان ئەو يە كە كارلىككردنى نىوان دەولەتان لەكاتى قەيراندا چالاكتر دەبىت، بەهۆى ئەو فشارەى لەسەر دروستكەرى بپار دروست ئەبىت لەكاتى قەيراندا، كە ناچار دەبىت بەشيك لە رۆتینهكان فەرامۆش بكات. (۵۲)

۱. نامانجەكانى سىياسەتى دەرەو

(كال ھۆلستى *K. J. Holsti*) لە پىناسەى نامانجى سىياسەتى دەرەو دا ئەبىت: (بريتىيە لە ديارىكردنى بارودۆخىكى نمونەيى بۆ نائىندە لەلایەن حكومەتەكانەو كە لە پىگەى بپار بە دەستانى سىياسەتى دەرەو ھەولى بە دىھىنەنى ئەدرىت بەهۆى پىادەكردنى كارىگەرى لەسەر دەولەتەنى تر بە مەبەستى گۆرپى رەفتارەكانيان ياخود ھىشتنەو ھى ئەو رەفتارە وەك خۆى). (۵۳) بپرانە ھىلكارى (۲ : ۱).



ھىلكارى (۲ : ۱) پرۆسەى ديارىكردنى نامانج و چۆنەتى بە دىھىنەنى پرونى ئەكاتەو.

بابەتەكانى نامانجەكانى سىياسەتى دەرەو ھەموو ئەو ديارەو پەيوەندىيانە ئەگرىتەو كە دەولەت ئەيەوئىت لە داھاتوودا گۆرانكارىيان تىدا ئەنجام بدات بە ئاراستەى خزمەتكردنى بەرزەو ھەندىيەكانى خۆى. داھەش ئەبن بەسەر ئەم بوارانەدا: ھەرىم (الاقليم)، سىستىمى سىياسى (النظام السياسى)، داھاتە سروشتىيەكان (الموارد الطبيعية)، داھاتى مروىي (الموارد البشرية)، پىگەى نىودەولەتى (المكانة الدولية).

۲. مامەلەكردنى دروستكەرى بپار لەگەل نامانجەكاندا

(گروپى پرۆژەى لىكدانەو ھى مەملانىي نىودەولەتى) لە ھەردوو زانكۆى (لاقال و كارلتون) كەنەدى چوار جۆر لە ئاراستەى مامەلەكردن ديارى ئەكەن لەگەل نامانجەكانى سىياسەتى دەرەو دا كە برىتەن لە: (۵۴)

(51) د. محمد السيد سليم: تحليل السياسة الخارجية، مرجع سابق، ص ۳۳.

(52) د. تامر كامل الخزرجي: النظم السياسية الحديثة والسياسات العامة (عمان: دار المجدلوي، ۲۰۰۴)، ص ۱۹۶.

(53) د. مازن إسماعيل الرمضانى: السياسة الخارجية، مرجع سابق، ص ۳۲۴.

(54) د. محمد السيد سليم: تحليل السياسة الخارجية، مرجع سابق، ص ۳۳.

- أ. ئاراستەى بەدەستەينان، الحصول، *Acquisition*.
- ب. ئاراستەى گىرانەو، الإستعادة، *Restoration*.
- ج. ئاراستەى پاراستن، الحماية، *Protection*.
- د. ئاراستەى رېگرتن لە بەدەستەينان، منع الحصول، *Denial*.

دووم: دروست كەرى بېيارو ژینگەى بېياردان

گرنگرتن ئەو كاريگەرييانەى قەيرانى نيۇدەولەتى دروستى ئەكات لەسەر دروستكەرى بېيار، ئەمانەن: (۵۵)

أ. قەيرانى نيۇدەولەتى ئەببىتە ھۆى دەرکەوتنى دياردەى (بېرکردنەوھى گروپ *Group Think*):
لە دۇخى قەيراندا قەبارەى گروپى بېياردەر بچوك ئەببىتەو، فشارى دۇخكەش ئەببىتە ھۆى زيادبوونى ھاريكارى و پيکەو گریدانى گروپەكە و سەرئەنجام ئاستى توانا و ليۇەشاوھى گروپەكە باشتەر ئەكات و شيوازي (بېرکردنەوھى گروپ *Groupthink*) زائەببىت.

ب. قەيرانى نيۇدەولەتى ئەببىتە ھۆى زيادبوونى دەسەلاتى بېياردان لای دروستكەرى بېيار:
لە قەيرانى نيۇدەولەتيدا بوار ئەپەخسبىت بۇ ئەوھى دروستكەرى بېيار خۆى دەرپاز بكات لە كۆتوبەندە بېرۆكراتىيەكان و چاودىرى ميديا و پاي گشتى و تەنانەت پەرلەمانىش بە بيانووى مەترسیدارى ھەلۆيستەكە و پاراستنى نەينىەكانى دەولەت ئەم دۇخەش بوارىكى باشتەر ئەپەخسبىت بۇ بېياردان.

ج. قەيرانى نيۇدەولەتى ئەببىتە ھۆى كەمبوونەوھى ژمارە و قەبارەى گروپى بەشدار لە دروستكردنى بېياردا:

بۇ مامەلەكردن لەگەل ھەر قەيرانىكدا پيويستە گروپىكى تايبەت دروست بکرىت، ئەم كەمبوونەوھى ئەببىتە ھۆى بەخشىنى چالاكى زياتر بۇ گروپى بېياردەر بۇ نمونە لە گواستەوھو مامەلەكردن لەگەل زانيارىيەكان و ھەلسەنگاندنى ئەگەرەكان و پيشبىنى كردنى دەرئەنجامەكاندا خيراتر ئەبن.

د. قەيرانى نيۇدەولەتى ئەببىتە ھۆى قولبوونەوھى سروشتى دوژمنكارىيى لە سياسەتى دەرەوھدا:
زۆرچار لە ئەنجامى فشارى قەيرانەكانەوھە حالەتیک دروست ئەببىت كە پيى دەوترىت سياسەتى (كەنارى ھەلدیر، حافة الهاوية، *Brinkmanship*) مەبەستى كۆتايى ئەم سياسەتەش برىتییە لە دروستكردنى فشار و ناچاركردنى بەرامبەر بۇ ئەوھى پاشەكشە بكات و لە ھەلۆيستەكانى پەشیمان بېتەوھ.

ه. قەيرانى نيۇدەولەتى ئەببىتە ھۆى دروست بوونى فشارى دەروونى بۇ دروستكەرى بېيار:

(55) پروانە: گراھام ایفانز و جیفری نوینھام: قاموس بنغوين للعلاقات الدولية، مرجع سابق، ص ۱۴۲، د. محمد السید سلیم: تحلیل السياسة الخارجية، مرجع سابق، ص ۳۵۷-۳۶۳.

ژینگه‌ی بریاردان له کاتی قهیرانی نیوده‌وله‌تیدا ژینگه‌یه‌کی ئالۆزه‌و، کاریگه‌ریی ئه‌بیته‌ له‌سه‌ر داها‌تووی سیاسی دروستکه‌ری بریار وه‌ک که‌سیکی سیاسی‌ته‌دارو، پاشانی‌ش به‌رژه‌وه‌نده‌کانی ولاته‌که‌ی به‌ شیوه‌یه‌کی ئیجابی یان سه‌لبی، هه‌موو ئه‌مانه‌ش فشاری ده‌روونی دروست ئه‌که‌ن.

ته‌وه‌ری دووهم

رۆلی دروستکه‌ری بریار له‌ به‌رپه‌وه‌بردنی قهیرانی نیوده‌وله‌تیدا

به‌ رای (ئه‌مین هوه‌یدی) به‌رپه‌وه‌بردنی قهیران بریتیه‌ی له‌ زانسته‌ و هونه‌ریش له‌ هه‌مانکاته‌دا، چونکه‌ له‌ لایه‌ک به‌رپه‌وه‌بردنی قهیران بنه‌ماو پرێسای تایه‌تی خۆی هه‌یه‌ پێویسته‌ په‌چاوبکه‌ریته‌ و شاره‌زایی تیدا په‌یدا بکه‌ریته‌، له‌م پرۆه‌وه‌ به‌رپه‌وه‌بردنی قهیران وه‌ک زانسته‌ مامه‌له‌ی له‌گه‌ڵ ده‌که‌ریته‌. به‌لام له‌ لایه‌کی تره‌وه‌ جیبه‌جی‌کردن و پراکتیزه‌کردنی ئه‌م بنه‌ماو پرێسیانه‌ بو‌ واقیع پێویستیان به‌ لیها‌توویی و ئه‌زموونی دروستکه‌ری بریار هه‌یه‌، له‌م پرۆه‌وه‌ به‌رپه‌وه‌بردنی قهیران وه‌ک هونه‌ریک مامه‌له‌ی له‌گه‌ڵ ده‌که‌ریته‌. (56)

(د. مازن الرمضانی) رای وایه‌ که‌ به‌رپه‌وه‌بردنی ئه‌قلانیانه‌ی قهیران بریتیه‌ له‌ توانای دروستکردنی په‌یوه‌نده‌یه‌کی پۆزه‌تیف له‌ نیوان تیها‌ویشه‌کان و (Inputs) ده‌رها‌ویشه‌کاندا (Outputs)، یان له‌ نیوان سه‌ره‌تا‌کان و ده‌ره‌نه‌جانه‌کاندا. ئه‌مه‌ش به‌ مانای وه‌گه‌په‌خستنی توانا به‌رده‌سته‌کان له‌ پێناو باشته‌ری ده‌سته‌که‌وتدا. (57)

یه‌که‌م: ئاسته‌کانی به‌رپه‌وه‌بردنی قهیرانی نیوده‌وله‌تی

به‌ گه‌رانه‌وه‌ بو‌ ئه‌و توێژینه‌وانه‌ی که‌ له‌ باره‌ی ناساندن و چۆنیه‌تی و میکانیزمه‌کانی به‌رپه‌وه‌بردنی قهیرانی نیوده‌وله‌تییه‌وه‌ پێشکه‌ش کراون، ئه‌بینین جو‌ریک له‌ ده‌وله‌مه‌ندی و جیاوازی بیروبو‌چوون هه‌یه‌ له‌سه‌ر ورده‌کارییه‌کان. وه‌ ئه‌گه‌ر به‌ دوا‌ی پێناسه‌ی زا‌راوه‌ی به‌رپه‌وه‌بردنی قهیرانی نیوده‌وله‌تیدا بگه‌رپین ئه‌وا چه‌ند رایه‌کی سه‌ره‌که‌یمان ده‌سته‌ ئه‌که‌ویته‌، که‌ ئه‌م توێژینه‌وه‌ دا‌به‌شیان ده‌کات به‌سه‌ر چوار ئاسته‌دا:

۱. ئاستی یه‌که‌م که‌ له‌ به‌رپه‌وه‌بردنی قهیرانی نیوده‌وله‌تدا بریتیه‌ له‌ به‌رزکردنه‌وه‌ی ئاستی توانای ئه‌و تیمه‌ی که‌ مامه‌له‌ له‌گه‌ڵ قهیرانه‌که‌دا ئه‌که‌ن بو‌یه‌ هه‌ندیک له‌ پێناسه‌کان جه‌خت له‌سه‌ر ئه‌و لایه‌نه‌ ئه‌که‌نه‌وه‌، بو‌ نموونه‌ (عبدالله‌ البنداوی) ئه‌لیته‌: (بریتیه‌ له‌ هونه‌ری به‌رپه‌وه‌بردنی کو‌نترۆل کردن، فن إدارة السيطرة). (58) به‌هۆی پرۆسه‌ی تواناسازی و به‌رزکردنه‌وه‌ی ئاستی سیستمی بریاردان له‌ ئاستی تاک و کو‌دا، به‌ مه‌به‌ستی زالبوون به‌سه‌ر ئاسته‌نگه‌کانی میکانیزمه‌

(56) أمین هويدی: التحولات الإستراتيجية الخطيرة، مرجع سابق، ص ۱۲۹.

(57) د. مازن إسماعيل الرمضاني: إدارة الأزمة الدولية: إطار عام، مجلة "أم المعارك"، العدد ۳، (بغداد: مركز أبحاث أم المعارك، تموز/۱۹۹۵)، ص ۲۳.

(58) عبد الإله البنداوي: إدارة الأزمات... العراق نموذجاً، من الإنترنت، مرجع سابق.

بیروکراتیکه کانی دهوله تدا که بو بارودوخی ناسایی دانراون و له کاتی دروست بوونی قهیراندا کیشه دروست ئەکەن و ئەبنه ریگر له بهردەم چالاکی دروستکەری بپاردا. بەم کارەش لە لایەک پروسە ی بپاردا چالاک ئەبیت و توانای بەرپۆه بردن بەرز ئەبیتە وە لە لایەکی تریشە وە سیستمە کە پرزگار ئەکریت له هەندیک میکانیزمی سواو که توانای بەردەوام بوون و بەخشینیان نەماوە.

یەکیک له گرنترین خالەکانیش لیژەدا بریتیه له بهیژکردنی توانای بپاردا، چونکه (بپار له دوخی قهیراندا *Decision under Crisis*) بریتیه له بپاریکی ناسایی له دوخیکی ناساییدا.⁽⁵⁹⁾

۲. ئاستی دووم له بهرپۆه بردنی قهیرانی نیوده و له تی بریتیه له باوه پیهینانی دوژمن و دروستکردنی کاریگەری له سەر بیرکردنە وە هەلوێستە کانی، ئەم پروسە یه به پله ی یه کەم پروسە یه کی عەقڵی و دەروونیه و پیهستی به میکانیزمی عەقڵی و دەروونی هیه.

لەم بارە یه وە (جۆناسان پۆبیرتس)⁽⁶⁰⁾ رای وایه که بهرپۆه بردنی قهیران واتە توانای یه کیک له لایەنە کانی قهیرانە که بو باوه پیهینان و قەناعەت دروست کردن لای لایەنی دووم یان لایەنە کانی تر، به وە ی که له لایە کە وە به راستی ئەتوانیت که ئاستی قهیرانە که بهرز بکاتە وە و ئالۆزتری بکات و له لایەکی تریشە وە ئەگەر په چاوی داواکاریه کانی نەکریت ئەوا بیگومان ئەو کاره ئەکات، به مەبەستی ئەو ی لایەنە کانی تر ناچار بکات به پاشەکشە کردن و دوورکە و تنه وە له زیان گە یاندن به بهرژە وە ندیه کانی ئەم. له راستیدا سەرکە و تنی ئەم هەنگاوه گرنکه بو پراگرتنی ئاستی قهیران و کۆنترۆلکردنی به لām ئەگەر یه کیک له و دوو مەرجه نەهاتە دی ئەوا بیگومان هەنگاوه کە کاریگەر نابیت و قهیرانە کەش ئالۆزتر ئەکات.

۳. ئاستی سییه می بهرپۆه بردنی قهیران بریتیه له هەولدان بو دروست کردنی حالە تیک له هاوسەنگی له وە لām دانه وە ی هەلوێستە کانی به رامبەردا. واتە پیهستی له سەر دروستکەری بپار لەم حالە تەدا به دوا ی دۆزینە وە ی هاوسەنگیه کدا بگەریت له نیوان توندوتیژی و نەرمونیانیدا، له نیوان به کارهینانی شیوازی زۆرە ملی و شیوازی خۆ به دەستە وە داندان، له نیوان مه یلی دۆژمنکاری و هەلوێستی شەرمە زاری و سەر شوپیدا. به شیوه یه کی گشتی بو کە سی دیپلومات حالە تە کە له لایە کە وە وائە خوازیت که به وردی بزانییت که له چ کاتی کدا توندوتیژی ئەنوینیت و چ کاتی کیش نەرمونیانی.

له و بارە یه وە (گلین سنایدر *G. Snyder*)⁽⁶¹⁾ رای وایه که که مه ترسی بنه پە تی لیژەدا بریتیه له هەله ی پیوانه و حیساب کردن که پیهستی به هەموو شیوه یه ک دروستکەری بپار خو ی لی به دور بگرت. که به و ی چەند هۆکاری کە وە دروست ئەبیت، وە ک: لاوازی په یه وەندی، تیگە یشتنی هەله، زیاده پۆی له پیوانه ی هیژدا.

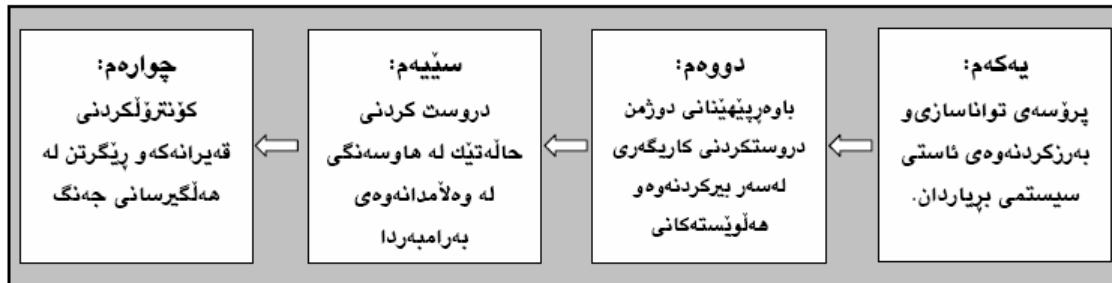
(59) د. عباس رشدي العماری: إدارة الأزمات في عالم متغير، مرجع سابق، ص ۴۸.

(60) د. عبد القادر محمد فهمي: المدخل إلى دراسة الإستراتيجية، مرجع سابق، ص ۲۳۳.

(61) د. فاضل زكي محمد: إستراتيجية إدارة لأزمة الدولية: الخلفيات والمفهوم، مجلة "العلوم السياسية"، (جامعة بغداد: كلية العلوم السياسية، ۲۰۰۴)، العدد/ ۱۸، ۱۹۹۹، ص ۶.

۴. ئاستى چوارەمى بەرپۆۋەبىردىنى قەيران بىرىتىپە لە بە ئاسايى راگرتنى بارودۇخەكە و ھەولدان بۇ كۆتۈرۈلگۈردىنى قەيرانەكە و رېگرتن لە ھەلگىرسانى لېشاۋى توندوتىژى و دروست بوونى جەنگ. لەم بارەيەو (جەيمس رېچاردسن *J. Richardson*)^(۶۲) راي وايە كە بەرپۆۋەبىردىنى قەيران بىرىتىپە لە تواناي ئىحتىواكردن و گەمارۇدانى قەيرانەكە بە شىۋەيەك كە رېگر بىت لە دروست بوونى ھەر پىكدادانىكى سەربازى فراوان. لە راستىدا ئەم ھەنگاۋە لوتكەى پرۇسەى بەرپۆۋەبىردىنى قەيرانە چونكە لېرەدا تواناي دروستكەرى بېرار دەئەكەۋىت لەۋەى كە ئايا ئەتوانىت لەلايەكەۋە بەرژەۋەندىيەكانى خۇى بپاريزىت و لەلايەكى تىرىشەۋە نەھىلىت بارودۇخەكە بگاۋە حالەتى تەقىنەۋە و جەنگ.

لەم ئاستەدا پرۇسەى بەرپۆۋەبىردىنى قەيران زنجىرەيەك رېۋوشوۋىن و بېرارى يەك لەدواى يەكە، بە مەبەستى كۆتۈرۈلگۈردىنى قەيرانەكە و سنوورداركردىنى ئالۆزبوونى بۇ ئەۋەى لە پكىفى دروستكەرى بېرار دەرەنەچىت و نەگاۋە حالەتى بەرپابوونى جەنگ. لەم دۇخەدا بەرپۆۋەبىردىنى عەقلانى بۇ قەيران ئەۋەيە كە بەرژەۋەندىيە نىشتمانىيە زىندوۋەكان بپاريزىت و ولاتىش لە پىكدادانى سەربازى دور بخەيتەۋە. بىروانە ھىكارى (۲:۲).



ھىكارى (۲:۲) ئاستەكانى بەرپۆۋەبىردىنى قەيران پرون دەكاتەۋە.

دوۋەم: بىنەماكانى بەرپۆۋەبىردىنى قەيرانى نىۋدەۋلەتى

بۇ ئەۋەى تەۋاۋى ئاستەكانى بەرپۆۋەبىردىنى قەيرانى نىۋدەۋلەتى بە باشى جىبەجىبىكرىت پىۋىستە لەسەر دروستكەرى بېرار كە پەچاۋى ئەم بىنەمايانە بكات: (۶۳)

- أ. ديارىكردىنى ئامانجەكانى ولات بە شىۋەيەكى پرون و ديارىكراۋ.
- ب. مامەلەكردن لەگەل لايەنى پكابەر ۋەك ھاۋبەشيك لە پرۇسەكەدا، بە مەبەستى گەيشتن بە چارەسەر.
- ج. ئەگەر ويسترا ئاستى قەيران بەرزىكرىتەۋە، ئەۋا پىۋىستە بە لەسەرخۇيى و پلەبەندى ئەۋ كارە بكرىت.
- د. پىۋىستە كاتى پىۋىست بىرېت بە بەرامبەر تا ئەگەرەكانى خۇى يەكلا بكاتەۋە.
- ه. فراوانكردىنى بازنەى راۋەرگرتن و راۋىژكردن لەگەل لايەنە پەيوەندىدارەكاندا.
- و. پىۋىستە سەركدرايەتى سىياسى كۆتۈرۈلى بېراردان بكات و بۋارى خراب بەكارھىنئانى نەدات.
- ز. پارىژكارىكردن و ھىشتنەۋەى كەئالى پەيوەندى لەگەل بەرامبەردا.
- ح. گەران بە دواى بەدەستھىنئانى كۆمەك و پىشتكىرى ناوخۇيى و دەرەكى بەردەوام.

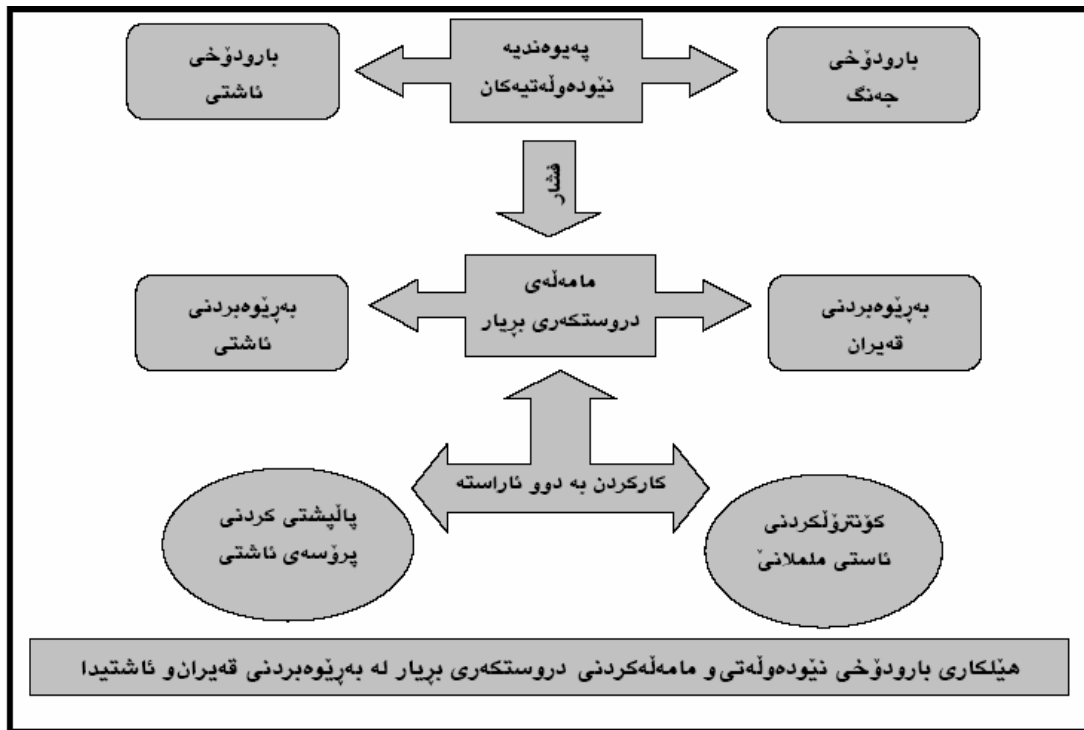
(62) د. عبد القادر محمد فهمي: المدخل إلى دراسة الإستراتيجية، مرجع سابق، ص ۲۳۳.

(63) د. عباس رشدي العماري: إدارة الأزمات في عالم متغير، مرجع سابق، ص ۲۱۴ - ۲۱۸.

ط. سنووردارکردن و گه مارۆدانی به کارهینانی هیژی سهریازی له ناوچهیهکی دیاریکراودا.
 ی. کارکردن له سهر به هیژکردنی سایکۆلۆژیای دانوستان و تواناسازی (فیکری، مرۆیی، تهکنیکی).
 له لایهکی ترهوه (ئه مین هوهیدی) ئامازه بو سێ بنه مای گرنگ ئەکات له هونهری به پڕیوه بردنی قهیراندا:
 (٦٤)

أ. له به پڕیوه بردنی قهیراندا به هیچ شیوهیهک مامه له له گه ل رهش و سپیدا ناکریت، به لکو هه میسه ناوچهیهکی خۆله میشی ههیه بو سازشکردن، واته له بری ستراتژییهتی (هه موو شت یان هیچ) پیویسته کار به ستراتژییهتی (دۆزینه وهی ئه و شتهی که ئەگه ری ئەنجامدانی ههیه) بکریت.
 ب. ناییت لایه نه کان سووربن له سهر (مافی تهواو، سهرکهوتنی یهک لایه نه و به ده سه تهینانی ئاسایشی رهها)، به لکو ئەبیته ره چاوی ئه وه بکریت که لایه نی تریش به شداره له گه لیا ندا. له بهر ئه وه پیویسته به (مافی دوو لایه نه، سهرکهوتنی سنووردارو ئاسایشی یه کتر تهواو کهر بو ههردوولا) پازی بن.
 ج. ره چاوکردنی پرانسیپی (لاوایی به هیژو هیژی لاوایی *The Impotence of Power and, The Power of Impotence*) چونکه ئەگه ره هه لایه نیک سووریته له سهر ئیرادهی خۆی ئه وا به پڕیوه بردنی قهیران کۆتایی دیت و پیکدادانی راسته وخۆو به کارهینانی هیژ ده ست پیده کات.
سیهه م: به پڕیوه بردنی قهیران و به پڕیوه بردنی ناشتی (إدارة الأزمات وإدارة السلام):

بوا ری په یوه ندییه نیوده و له تیه کان هه میسه ناوچه یهکی خۆله میشی پیکدینیت له نیوان ناشتی و جهنگدا. له م بارودۆخدا پڕۆسه ی به پڕیوه بردنی قهیران پۆلی ئه وه ئەبینیت که مملانی کان له ژیر کۆترو لی دروستکه ری بریار ده رنه چیت و نه گاته حاله تی جهنگ، به لام پڕۆسه ی به پڕیوه بردنی ناشتی بریتیه له پته وکردنی هه و له کان له پینا و پاریزگاریی کردن له بارودۆخی ناشتی و دوورکه و تنه وه له مملانی. بره وانه هیلکاری (٢:٣).



هیلکاری (٢:٣) په یوه ندی نیوان به پڕیوه بردنی قهیران و به پڕیوه بردنی ناشتی پرون ده کاته وه. (٦٥)

(64) أمين هويدي: التحولات الإستراتيجية الخطيرة، مرجع سابق، ص ١٣٩.

(65) د. محمد أحمد عبدالقادر: فض النزاعات في الفكر والممارسة الغربية: دراسة نقدية وتحليلية (الجزائر: دار هومه للطباعة والنشر، ٢٠٠٣)، ص ٢٦٤.

حهوت ميكانيزمی سهرهکی ههیه بۆ هیورکردنهوهی مملانیکان و بهرپوهبردنی قهیرانهکان،
ئهوانیش: (٦٦)

أ. دروستکردنی گۆرانکاریی له پلهبەندی ههلوێست و بابەته گرنگییدراوهکاندا (Shift
(Priorities).

ب. دابهشکردنی سهرچاوهی داهاتهکان (Resources can be Divided).

ج. ئالوگۆپی دهستکهوتهکان (Horse-Trading).

د. كۆتتۆلی بهشداریکردنهکان (Shared Control).

ه. بهخشینی كۆتتۆل به لایهنی سیههم (Leave Control to Somebody else).

و. ميكانيزمهکانی یهكلاکردنهوهی مملانی.

ز. بهجیهیشتن و دواخستنی کارهکان بۆ کاتیکی تر.

چوارهم: پرۆسهی بهرپوهبردنی قهیران و ميكانيزمی سازشکردن (Bargaining)

ميكانيزمی (سازشکردن، المساومة) بریتیه له كۆمهڵێك جوڵه و تهكنیكى كاریگەر كه دروستكهری بریار پێی ههڵدهستیت، به مهبهستی گۆرینی پالنههرهكان و نهگههرهكان و بیروبوچوونهکانی لایهنی بهرامبەر له پیناو گۆرینی دهرئهنجامی كۆتاییدا، به شیوهیهك كه لهگهڵ بهرژهوهندییهکانی لایهنی سازشکاردا بگونجیت. (٦٧)

به شیوهیهکی گشتی ئهتوانریت دوو جور سازشکردنی سهرهکی دیاری بكریت، یهكه میان (سازشکردنی گونجاندن Accommodative Bargaining) ه له نیوان دوولایهندا كه به پهزامهندی نهگهه پێگه چارهی سیههم كه خزمهت به بهرژهوهندییهکانی ههردووکیان نهكات، دوهمیان بریتیه له (سازشکردنی زۆرهملی Coercive Bargaining) واته لایهنیك له پێگه بهكارهینانی تهكنیكى فشار دروستکردنهوه لایهنی دووم ناچار دهكات به قبولکردنی چارهسهریكى دیاریكراو، لایهنی دوومهیش رازی دهبیتهك لهبهر ئهوهی بهرژهوهندییهکانی پهچاوكراوه بهلكو لهبهر (دوركهوتنهوه له كارساتیك Disaster avoidance). (٦٨)

سازشکردن وهك ميكانيزمی كاریكراو له بهرپوهبردنی قهیراندا پشت ئهبهستیت به چهند بنهمایهك: (٦٩)

أ. هاوسهنگی له تهرازووی توانا (سهربازی و ههوالگری و ستراتیزی)یهکاندا (Balance of
(Capabilities).

ب. پاراستنی هاوسهنگی له تهرازووی مهترسییهکاندا (Balance of Risk).

(66) د. بیتر فالنستین: مدخل إلى تسوية الصراعات: الحرب والسلام والنظام العالمي، (عمان: المركز العلمي للدراسات السياسية، ٢٠٠٦)، ص ٨٥-٨٩.

(67) د. ولید محمد سعید الأعظمی: الأزمة الدولية: دراسة نظرية، مرجع سابق، ص ٥٠.

(68) د. فاضل زكي محمد: إستراتيجية إدارة لأزمة الدولية: الخلفيات والمفهوم، مرجع سابق، ص ٦.

(69) د. جهاد عودة: الصراع الدولي: مفاهيم وقضايا (القاهرة: الهيئة المصرية العامة للكتاب، ٢٠٠٦)، ص ٢٤-٢٥.

ج. پاراستنى ھاوسەنگى لە نىوان ئاگايى و پەيبردىنى ھىزە ناوخويىيەكاندا (*Balance of Audience Cost*).

د. پاراستنى ھاوسەنگى لە پىداويستىيە دەرەكەكاندا (*Balance of External Needs*).

ه. پاراستنى ھاوسەنگى لە بابەتە ھەستىارەكانى وەك بەھا ھاوبەشەكاندا (*Sensitivity Balance*).

يەككە لە گرنگترين ئەو ئامرازانەى كە پۆلى يەكلاكرەوہى ھەيە لە ميكانيزمى سازشكرنددا برىتييە لە ئامرازى ھەوالگري، چونكە بە سەرچاوەى ئەو زانىارىيە دانەنریت كە ئاشكرانين و پيوستى بۆ بپياردان . ئەم ئامرازە برىتيە لە وەگەرخستنى كۆمەلەك داھاتى (موارد) وەك ئامرازى پشكنين و سيخوپركردن و كردنەوہى كۆدەكان و، كۆمەلەك توانا و لىھاتووى (مھارات) بە مەبەستى كۆكردنەوہى زانىارىيەكان و لىكدانەوہى زانىارىيە بەدەستھاتووەكان لەبارەى چوار بواری گرنكى دەولەتانى ترەوہ كە برىتين لە (نياز و ئامانجەكانى، نەخشە و پلانەكانى، ھىزو تواناكانى، رەفتار و سىياسەتەكانى). (٧٠) بپوانە ھىلكارى (٢ : ٤).



ھىلكارى (٢ : ٤) ميكانيزمى كاركردنى دەزگای ھەوالگري پووندەكاتەوہ.

پىنجەم: ئامانجى كۆتايى پرۆسەى بەرپۆەبەردنى قەيران

لەگەل ئەوہى كە حالەتەكى لىكچوون ھەيە لە نىوان زۆربەى قەيرانە نۆدەولەتییەكاندا، كە بەراى (مايكل بريچەر *Michael Breacher*) دۆخى قەيران چوار خاسىيەتى سەرەكى ھەيە، كە برىتين لە: (گۆرانكارىيە لە ژینگەى ناوخويى و نۆدەولەتییەدا، دروستكردنى ھەر شە بۆ سەر بەھا و بەرژەوہندىيە بنەپەرەتییەكانى دەولەت، ئەگەرى پەنابردن بۆ توندوتیژى و سەرھەلدانى جەنگ و كاتى كەم و بەرتەسك بۆ وەلامدانەوہى ھەلوپستەكە)، بەلام تا ئىستا لىكۆلینەوہى كەمان نىيە كە بىسەلمىنیت ھەموو قەيرانە نۆدەولەتییەكان ھاوشیوہن ئەمەش بەھوى ئەوہى كە ھەر قەيرانەكى خاسىيەتى تايبەتى خۆى ھەيە و خاوەنى (چىرۆكى تايبەت بە خۆیەتى *It's Own story*). (٧١)

ئەم جىاوازييەى نىوان چىرۆكى قەيرانەكان حالەتەكى دروست ئەكات كە نەتوانریت چاوەپروانى يەك ئەنجامى ھاوشیوہ بكریت بۆ بەرپۆەبەردنى قەيرانە جىاوازەكان. زياتر لەوہش لە نىوان پسپۆرانددا راى جىاواز ھەيە سەبارەت بە ئامانجى كۆتايى لە پرۆسەى بەرپۆەبەردنى قەيراندا.

(70) د. زايد عبید اللہ مصباح: *السياسة الخارجية* (مالطا: منشورات ELGA وجامعة الفاتح بطرابلس، ١٩٩٤)، ص ١٦٢.

(71) شىماء معروف: *الأزمة الدولية: دراسة حالة الأزمة بين العراق والامم المتحدة*، مرجع سابق، ص ١٤، ٢٣.

لەگەڵ ئەوەشدا چەند شیوازیکی سەرەکی هەیە لە دیاری کردنی ئامانجی کۆتایی بەرپۆڵەبەردنی قەیراندا، کە ئەمانەن:

۱. شیوازی یەکلەکردنەوەی قەیران و دۆزینەوەی چارەسەری کۆتایی ناستیخوازانە بۆ ھۆکارەکانی، ئەم شیوازە بەرپۆڵەبەردنی قەیران ئەبەستیتەو بە توانای چارەسەرکردنی ناستییانەیی کیشە و مەلانیکانەو. واتە ئەم شیوازە بە ھەموو شیوەیەک دژی پەنابردنە بۆ جەنگ. لە روانگەیی لایەنگرانی ئەم شیوازەو قەیران بریتییە لە نەخۆشییەکی تووشی سیستیمیک دەبیت و پێویستە لەسەر لایەنەکان سیستەمەکی بگێرنەو بۆ حالەتی ئاسایی و تەندروستی خۆی لە ڕیگەیی خۆلادان لە جەنگەو. (۷۲)

۲. شیوازی بردنەوەی جەنگەکان و سەرکەوتن بەسەر نەیاراندا، بەپێی ئەم شیوازە بەرپۆڵەبەردنی قەیران بریتییە لە فراوانکردنی بەرژەوئەندییە نیشتمانییەکان لەسەر حیسابی بەرژەوئەندی نەیاران. لەسەر (مۆدیلی یاری سفری *Zero-sum Game*). تەنانەت لێرەدا چەمکیکی نوی دیتە پیشەو کە بریتییە لە (بەرپۆڵەبەردن بەھۆی قەیرانەو *Management by Crisis*). بە رای (جەیمس ریحاردسون) بەرپۆڵەبەردن بەھۆی قەیرانەو کاتیکی دروست دەبیت کە ھەندیک دەوڵەت لە پیناوی بەدەستھێنانی بەرژەوئەندییەکانیاندا پەنا دەبەن بۆ ھەلگیرساندنی قەیران و نەخشەکیشان و پلاندانان و بەرزکردنەوەی ئاستی قەیران بە مەبەستی ناچارکردنی بەرامبەر بۆ قبولکردنی چارەسەریکی دیاریکراو. (۷۳)

۳. شیوازی مامەلەکردن لەگەڵ قەیراندا، کە لەلایەن (وێزفەگەر نووییەکان *New-Functionalist*) ھو دەھینراو و پشت بە (مۆدیلی یاری ناسفیری *Non-Zero Game*) دەبەستیت، واتە لە بەرپۆڵەبەردنی قەیراندا براو و دۆراو نییە و بەئکو ھەمووان براو و لەسەر ھاوکیشەیی (براو - براو *Win-Win Approach*) نەک ھاوکیشەیی (براو - دۆراو *Win-Loss*). (۷۴) ئامانجی کۆتایی بریتییە لە بەدەستھێنانی بەرژەوئەندی ڕیژەیی بۆ ھەموو لایەنەکان، نەک بەرژەوئەندی ڕەھا بۆ تاکە لایەنیک.

ئەنجام

لە کۆتایی ئەم توێژینەوئەییەدا ئەتوانین گەرمترین ئەنجامەکان لە چەند خالیکیدا دەستھێنان بەکەین:

۱. ئەگەری دروستبوونی قەیرانی نیوئەوئەتی بەستراو بە پەيوەندی نیوان ژمارەیک فاکتەری کارلیک کردو، کە بریتین لە: ھەبوونی ھەرەشە لەسەر بەرژەوئەندییەکانی دەوڵەت، ڕادەیی کتوپری ھەلوئەستەکەو پاشانیش ڕادەیی ھەبوونی کاتی گونجاو بۆ مامەلەکردن لەگەڵ مەترسیەکەدا.

(72) د. حسن بكر أحمد: إدارة الازمة الدولية، مرجع سابق، ص ۱۷۳.

(73) د. عباس رشدي العماري: إدارة الأزمات في عالم متغير، مرجع سابق، ص ۴۹.

(74) د. حسن بكر أحمد: إدارة الازمة الدولية، مرجع سابق، ص ۱۷۴.

۲. دروستکەری بېريار چەند شىۋازىكى سەرەكى دەگرىتە بەر لە بېريارداندا، كە برىتىن لە: شىۋازى لىكدانەوہى ئەقلانى كە بنەماى بېرياردان بەندە بە بەدەستەينانى زۆرتىن قازانچ. شىۋازى مەعرفى كە پشت بە نايدىا و بىروبواوہرى دروستكەرى بېريار دەبەستىت. شىۋازى كارگىرى كە بەشىۋەيەكى پۈتىنى لەگەل گەيشتن بە ئەگەرىكى گونجاودا بېريار دەردەكرىت.
۳. قەيرانى نىۋدەولەتى پەيوەندىيەكى بەھىزى ھەيە لەگەل چەمكى (پشىۋى، الفوضى، *Anarchy*) لە ئاستى نىۋدەولەتيدا. ھەرچەندە بىرمەندان جياوازن لە نىۋان خۇياندا سەبارەت بە پىناسەكردى چەمكى پشىۋى لە پەيوەندىيە نىۋدەولەتییەكاندا.
۴. ھەرچەندە پروسەى دروستكردنى سىياسەتى دەرەوہ درىژخايەن و ئالۆزو فرەلايەنە، بەلام ھەمىشە پۈلى دروستكەرى بېريار لەو پروسەيەدا پۈلىكى كارىگەر و يەكلاكەرەوہيە، چونكە لە كۈتايدا دروستكەرى بېريار قسەكەرى فەرمىيە بە ناوى ولاتەكەيەوہ و ھەر ئەويش ئامانچ و نەخشە و بېريارەكان ديارى ئەكات نەك بە پىچەوانەوہ.
۵. لە بەرپۈەبىردنى قەيرانى نىۋدەولەتيدا دروستكەرى بېريار ئەكەويتە دوورپاننىكەوہ لە نىۋان: پاراستنى بەرژەوہندىيەكانى ولاتەكەى كە تووشى مەترسىبوون، ھەرەھا ئارەزووى خۇلادان و خۇپاراستن لە بەرزكردنەوہى ئاستى قەيران.
۶. ژىنگەى قەيرانى نىۋدەولەتى چەند كارىگەرىيەك دروست ئەكات لەسەر دروستكەرى بېريار، گرنگترىيان ئەمانەن: دياردەى بىركردنەوہى گرۇپ، زيادبوونى دەسەلاتى بېرياردان لای دروستكەرى بېريار، كەمبوونەوہى ژمارە و قەبارەى گرۇپى بەشدار لە دروستكردنى بېرياردا، قۇلبوونەوہى سروشتى دوژمنكارىيە لە سىياسەتى دەرەوہدا، دروست بوونى فشارى دەرۋونى بۇ دروستكەرى بېريار.
۷. بوارى پەيوەندىيە نىۋدەولەتییەكان ھەمىشە ناوچەيەكى خۇلەمىشى پىكدىنىت لە نىۋان ئاشتى و جەنگدا. پروسەى بەرپۈەبىردنى قەيرانىش پۈلى ئەوہ ئەبىنىت كە مملانىكان لە ژىر كۈنترۈلى دروستكەرى بېريار دەرەنەچىت و نەگاتە حالەتى جەنگ، بەلام پروسەى بەرپۈەبىردنى ئاشتى برىتییە لە پتەوكردنى ھەولەكان لە پىناو پارىزكارىيە كردن لە بارودۇخى ئاشتى و دووركەوتنەوہ لە مملانى.
۸. بەرپۈەبىردنى قەيرانى نىۋدەولەتى چەند ئاستىكى سەرەكى لەخۆى دەگرىت، وەك: بەرزكردنەوہى ئاستى تواناى ئەو تيمەى كە مامەلە لەگەل قەيرانەكەدا ئەكەن، پاشان باوہرپىيەينانى دوژمن و دروستكردنى كارىگەرى لەسەر بىركردنەوہ و ھەلوئىستەكانى، ئىنجا ھەولدان بۇ دروست كردنى حالەتیک لە ھاوسەنگى لە وەلامدانەوہى ھەلوئىستەكانى بەرامبەردا، دواترىش بە ئاسايى راگرتنى بارودۇخەكەو ھەولدان بۇ كۈنترۈلكردنى قەيرانەكەو رىگرتن لە ھەلگىرسانى لىشاوى توندوتىژى و دروست بوونى جەنگ.

خلاصة البحث

إن العلاقات الدولية تحتوي دائماً على مساحة رمادية واسعة بين الحرب والسلام، وهذه المساحة تتطلب دائماً مواكبة ومهارة كبيرة من قبل صناع القرار من أصحاب المناصب الرفيعة والمسؤولين المباشرين عن إتخاذ القرار الخارجي في الدولة للتعامل معها.

وإذا كان صنع القرار في المواقف العادية يصنف إلى مراحل متكاملة، ويتخذ القرار بناء على إتباع أساليب معروفة، فإن عملية صنع القرار في المواقف المتأزمة تحتاج إلى إهتمام أكبر ودراية أدق بتفاصيل الأحداث وعمليات الفعل ورد الفعل المتبعة من قبل أطراف الأزمة. وهنا تبرز تساؤلات عديدة حول العلاقة بين عملية صنع القرار وموقف الأزمة الدولية ودور صانع القرار في تلك العملية وتأثيره على اتجاه الأحداث والتفاعلات في تلك المواقف.

انطلاقاً من كل ذلك تهدف هذه الدراسة التي تحمل عنوان (عملية صنع القرار في الأزمة الدولية: دراسة نظرية حول إدارة الأزمة الدولية)، إلى التعريف بعملية صنع القرار وتحديد مراحلها وأساليبها من جهة، ومن جهة أخرى تحاول التعريف بمصطلح الأزمة الدولية من النواحي اللغوية والإصطلاحية بالإضافة إلى التعاريف المقدمة من قبل المختصين في مجال العلاقات الدولية.

بالإضافة إلى ذلك تبحث في العلاقة بين صانع القرار الخارجي للدولة وكيفية التعامل مع موقف الأزمة الدولية من خلال تحديد الأهداف الخارجية للدولة وطرق تعامل صانع القرار معها في المواقف المتأزمة. فضلاً عن توضيح العلاقة بين عمليتي إدارة الأزمة وإدارة السلام وكيفية القيام بألية المساومة في موقف الأزمة الدولية وتحديد المستويات والمبادئ والهدف النهائي لعملية إدارة الأزمة الدولية. وتعتبر الدراسة ذات أهمية نظرية كبيرة نظراً لأهمية موضوعها الحيوي بالإضافة إلى أنها الدراسة الكوردية الأكاديمية الأولى - في حدود اطلاع وعلم الباحث- في هذا الموضوع الحساس. وتتكون الدراسة من فصلين موزعين على أربعة محاور فضلاً عن المقدمة وقائمة المراجع والخلاصات باللغتين العربية والانجليزية.

Abstract

It is well-known that the international relations include a gray area between war and peace events. The decision-makers are obliged to be aware of that area and deal with it carefully.

Though; in the normal situations, the decision making is divided into few integrated stages, and the decisions are taken based on some well-known styles. But in crisis circumstances; decision making needs more apprehension and further awareness about the details of the proceedings, actions, and reactions of the parties.

At this point, a number of questions occur concerning the relations between the decision-making processes, the international crisis situations, the roles of the decision-makers within it, their effects on the course of the proceedings, and the interactions among all of them.

This research is entitled (The Decision making process under the condition of Crisis: A theoretical study concerning the management of the international crisis). It includes an introduction and two chapters; each of them is divided to two parts.

The First Chapter deals with the process of decision making by explaining the stages and models of making the decisions. The second part defines the international crisis according to its terminology, scientific standards and the relations between International crisis and other International situations.

The Second Chapter is dedicated for analyzing the role of decision makers in managing the International crisis. The first part of this chapter is about the definitions of Foreign Policy topics and the environment of crisis's decision. It is an attempt to evaluate the role of decision makers in dealing with these objects under the situation of International crisis. The second part is specified to discuss the role of decision makers in managing International crisis. It discusses the levels, the rules and the mechanisms of negotiations during the International crisis. Also, it compromises the process of the crisis management with the peace management and finally shows the end goal of crisis management process.

سەرچاوه كان

یه كه م: كتیبه كان

أ. كتیبه كوردی

١. رۆبیرت كاپلان: سهرهه لدانی ناژاوه گپری، وهرگپرانی: شاخه وان مه نسور (سلیمانی: خانهی وهرگپران، ٢٠٠٣).

ب. كتیبه عه ره بی

١. إبراهيم أنیس و(آخرون): المعجم الوسيط (بیروت: دار الأمواج، الطبعة الثانية، ١٩٩٠).
٢. أحمد نوري النعیمی: السیاسة الخارجية (بغداد: جامعة بغداد، ٢٠٠١).
٣. إسماعیل صبري مقلد: الإستراتيجية والسیاسة الدولية: المفاهیم والحقائق الأساسية (بیروت: مؤسسة الأبحاث العربية، الطبعة الثانية، ١٩٨٥).
٤. أمين هویدی: التحولات الإستراتيجية الخطيرة: بیروسترویکا وحرب الخلیج الأولى (القاهرة: دار الشروق، ١٩٩٧).
٥. إیفانز وجیفری نوینهام: قاموس بنغویین للعلاقات الدولية (دبی: مركز الخلیج للأبحاث، ٢٠٠٤).
٦. بیتر فالنستین: مدخل إلى تسوية الصراعات: الحرب والسلام والنظام العالمي، (عمان: المركز العلمي للدراسات السیاسیة، ٢٠٠٦).
٧. ثامر كامل الخزرجی: النظم السیاسیة الحدیثة والسیاسات العامة (عمان: دار المجدلاوی،

- ٢٠٠٤).
 ٨. جهاد عودة: الصراع الدولي: مفاهيم وقضايا (القاهرة: الهيئة المصرية العامة للكتاب، ٢٠٠٦).
 ٩. جون بيليس وستيف سميث: عولمة السياسة العالمية (دبي: مركز الخليج للأبحاث، ٢٠٠٤).
 ١٠. حسن بكر أحمد: إدارة الازمة الدولية: نحو بناء نموذج عربي في القرن (٢١) (القاهرة: مركز الأهرام، ٢٠٠٥).
 ١١. زايد عبيد الله مصباح: السياسة الخارجية (مالطا: منشورات ELGA وجامعة الفاتح بطرابلس، ١٩٩٤).
 ١٢. سعد حقي توفيق: مبادئ العلاقات الدولية (عمان: دار وائل، ٢٠٠٠).
 ١٣. عباس رشدي العماري: إدارة الأزمات في عالم متغير (القاهرة: مركز الأهرام، ١٩٩٣).
 ١٤. عبد القادر محمد فهمي: المدخل إلى دراسة الإستراتيجية (عمان: دار مجدلاوي، ٢٠٠٦).
 ١٥. عبد القادر محمد فهمي: النظام السياسي الدولي: دراسة في الأصول والنظريات والخصائص المعاصرة (عمان: دار وائل، ١٩٩٧).
 ١٦. كاظم هاشم نعمة: العلاقات الدولية (بغداد: جامعة بغداد، ١٩٧٩).
 ١٧. كاظم هاشم نعمة: الوجيز في الإستراتيجية (بغداد: جامعة بغداد، ١٩٨٨).
 ١٨. مازن إسماعيل الرمضاني: السياسة الخارجية: دراسة نظرية (بغداد: جامعة بغداد، ١٩٩١).
 ١٩. محمد أحمد عبدالقادر: فض النزاعات في الفكر والممارسة الغربية: دراسة نقدية وتحليلية (الجزائر: دار هومه للطباعة والنشر، ٢٠٠٣).
 ٢٠. محمد السيد سليم: تحليل السياسة الخارجية (القاهرة: مكتبة النهضة المصرية، ١٩٩٨).
 ٢١. محمد بوعشة: التكامل والتنازع في العلاقات الدولية الراهنة: دراسة المفاهيم والنظريات (بيروت: دار الجيل، ١٩٩٩).
 ٢٢. محمد سعدي: مستقبل العلاقات الدولية: من صراع الحضارات إلى أنسنة الحضارة وثقافة السلام (بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، ٢٠٠٦).
 ٢٣. ممدوح محمود مصطفى: سياسات التحالف الدولي: دراسة في أصول نظرية التحالف الدولي ودور الأحلاف في توازن القوى واستقرار الأنساق الدولية (القاهرة: مكتبة مدبولي، ١٩٩٧).
 ٢٤. ممدوح محمود مصطفى: مفهوم النظام الدولي بين العلمية والنمطية (أبو ظبي: مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، ١٩٩٨).
 ٢٥. المنجد في اللغة والأعلام، الطبعة (٣٨)، (بيروت: دار الشروق، ٢٠٠٠).
 ٢٦. ناصيف يوسف حتي: النظرية في العلاقات الدولية (بيروت: دار الكتاب العربي، ١٩٨٥).

٢٧. ناظم عبد الواحد الجاسور: موسوعة علم السياسة (عمان: دار مجدلاوي، ٢٠٠٤).

دووهم: نامہ و تیزہ کان

١. شيماء معروف: الأزمة الدولية: دراسة حالة الأزمة بين العراق والأمم المتحدة، رسالة ماجستير غير منشورة، (جامعة بغداد: كلية العلوم السياسية، ٢٠٠٠).
٢. محمد عبد العزيز البياتي: الأمم المتحدة والأزمات الدولية: دراسة في أزمة الخليج (آب/١٩٩٠ - كانون الثاني / ١٩٩١)، رسالة ماجستير غير منشورة، (جامعة بغداد: كلية العلوم السياسية، ١٩٩٤).
٣. هشام مناف الكناني: أثر الأزمة السياسية في التنمية الاقتصادية: دراسة لنموذج الجزائر، رسالة ماجستير غير منشورة، (بغداد: جامعة النهريين، كلية العلوم السياسية، ٢٠٠٢).

سيهه م: گوٹارہ کان

١. إدريس لكريني: إدارة الأزمات الدولية في عالم متحول: مقارنة للنموذج الأمريكي في المنطقة العربية، مجلة "المستقبل العربي"، (بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، السنة/٢٥، العدد/٢٨٧، يناير/٢٠٠٣).
٢. فاضل زكي محمد: إستراتيجية إدارة لأزمة الدولية: الخلفيات والمفهوم، مجلة "العلوم السياسية"، (جامعة بغداد: كلية العلوم السياسية، ٢٠٠٤، العدد/١٨، ١٩٩٩).
٣. فكرت نامق العاني: الأزمة الدولية: دراسة في المفهوم والخصائص الأساسية، مجلة "قضايا سياسية"، (بغداد: جامعة النهريين، كلية العلوم السياسية، مجلد/٢، العدد/٥-٦، صيف/٢٠٠٤).
٤. مازن إسماعيل الرمضاني: إدارة الأزمة الدولية: إطار عام، مجلة "أم المعارك"، العدد/٣، (بغداد: مركز أبحاث أم المعارك، تموز/١٩٩٥).
٥. وليد محمد سعيد الأعظمي: الأزمة الدولية: دراسة نظرية، مجلة "العلوم السياسية"، (جامعة بغداد: كلية العلوم السياسية، ٢٠٠٤، العدد/٣، تشرين الثاني / ١٩٩٨).

چوارهه م: سه رچاوهی ئه لکترونی

١. بحث بعنوان "إدارة الأزمات" من "موسوعة المقاتل" على شبكة الإنترنت <http://www.muqatel.com/openshare/Behoth/Ektesad8/azamat/index.htm>.
٢. عبد الإله البلداوي: إدارة الأزمات... العراق نموذجاً، دراسة مأخوذة من الإنترنت على موقع صحيفة "المتقف"، السنة/٢، العدد/٥٥٢، الأثنين (١٧/ ١٢/٢٠٠٧)، <http://www.almothaqaf.com/>
٣. مروه كريدية: العلاقات الدولية بين إفتعال الأزمات وإدارتها، مأخوذة من موقع "معهد الإمام الشيرازي الدولي للدراسات _ واشنطن" على شبكة الإنترنت www.siironline.org